



école du renouvellement urbain

*Le calendrier de mise en œuvre du NPNRU révèle des enjeux nouveaux pour le module de formation : les projets sont élaborés, les conventions signées, dès lors c'est davantage **la place, le rôle et les moyens des conseils citoyens dans la mise en œuvre, l'accompagnement du changement**, qui doivent constituer le socle de la formation. Ceci au prisme d'enjeux eux aussi renouvelés : les nouveaux Contrat de Ville en cours d'élaboration, l'implication et la participation des habitantes et habitants dans la mise en œuvre opérationnelle du programme des conventions, l'élaboration et la mise en œuvre des projets de gestion « nouvelle génération », la poursuite du relogement, ainsi bien sûr que l'intégration des enjeux climatiques et de résilience.*

Le module propose une série d'objectifs clairs :

- **Maîtriser le cadre historique et institutionnel de la Politique de la Ville et du Renouvellement Urbain**
- **Être capable d'analyser et de comprendre un projet de renouvellement urbain**
- **Identifier son rôle en tant que Conseiller-Citoyen, sur différents types d'opération du projet (espaces public, résidentialisation...)**
- **Expérimenter des outils et préfigurer une démarche.**

Module Conseillers Citoyens **Co-construire le projet urbain** **de son élaboration à sa mise** **en œuvre**

Du 26 au 29 novembre 2024

Enseignants principaux

Maxence MORETEAU, Sociologue-urbaniste, directeur de l'Adéus

Nicolas PERSYN, urbaniste, associé fondateur de l'agence Concorde

Sophie TARTIERE, Socio-urbaniste, La Condition Urbaine

Durée

Nombre de jour de la formation : 4 jours

Public

Conseillers Citoyens

Prérequis Aucun

Approche pédagogique

Alternance entre exposés théoriques, exemples opérationnels et mise en situation ; Visite de site.

Expérimentation d'outils (jeu)

Accès à une documentation pédagogique à l'issue de la formation au format numérique.

Une évaluation des acquis est organisée à la fin de la formation (questionnaire individuel).

Programme

JOUR 1 : “La question du « Pourquoi ? »”

Installation du groupe, cadre et déroulé du module, politique de la Ville et Renouvellement Urbain

9h00 ... 9h30	Accueil des stagiaires
9h30 ... 10h00	Présentation du programme et de ses objectifs Brise glace pour faire connaissance, présentation et recueil des attentes des participants sous la forme d'un temps d'atelier, mise en regard du programme détaillé de la formation et des objectifs à atteindre.
10h00 ... 12h30	Approche historique : l'histoire de la politique de la ville et du renouvellement urbain Maxence MORETEAU Présentation des constats et enjeux qui ont conduit à la mise en place d'une politique spécifique en direction des quartiers, rappels des grands fondamentaux. Illustration par des pastilles vidéos de témoignages. 3 sous-séquences : <ol style="list-style-type: none">1. La politique de la ville : du DSU aux nouveaux Contrats de Ville2. Le renouvellement urbain : de HVS au NPNRU3. La participation des habitants : des mobilisations citoyennes aux Conseils Citoyens Sur chaque sous-séquence sera organisée un temps de mini-débat, à partir de l'expérience individuelle des participantes et participants.
12h30 ... 14h00	Pause déjeuner
14h00 ... 15h00	Mon Conseil Citoyen dans la mise en œuvre du NPNRU Maxence MORETEAU, Valérie BARBAS & Nicolas PERSYN Comprendre pour mieux agir et accompagner le changement. Apports théoriques sur les composantes d'un projet NPNRU (familles d'opération....), la chronologie d'un projet et de sa mise en œuvre, sa gouvernance, et les fondamentaux de la place et du rôle des Conseil Citoyens. Séquence Atelier : mon Conseil Citoyen dans la mise en œuvre du NPNRU sur mon territoire

15h00 ... 16h30

La maison du projet, kézaco ?

Maxence MORETEAU & Valérie BARBAS, chargée de mission renouvellement urbain et animatrice de la Maison du Projet de Miramas (Aix-Marseille-Provence Métropole

Zoom sur la Maison du Projet. De quoi parle-t-on, qu'en attendre, présentation de différents types de maison du projet.

La Maison du Projet et son fonctionnement, le Conseil Citoyen et le groupe de marraines et parrains du projet mis en place à Miramas.

Le Projet de Gestion : première approche

16h30 ... 17h30

Préparation de la visite du lendemain

Nicolas PERSYN

Temps 1 : Introduction sur les fondamentaux des PRU : Les enjeux urbains, architecturaux, paysagers et environnementaux des quartiers d'habitat social et grands ensembles > formes urbaines, qualité de l'habitat, mixité sociale, équipements, mobilités, etc. Les incontournables des PRU d'un point de vue urbain, architectural, paysager, environnemental > mise en évidence des liens avec les familles d'opération de l'ANRU

Temps 2 : Préparation de la visite du lendemain : Les principes de la rénovation urbaine appliqués à Romainville : présentation du quartier Gagarine, des différentes étapes de définition et de réalisation du projet. Présentation du plan guide, de ses lignes de force. Zoom sur quelques opérations et leur réalisation.

Temps 3 : Renouveler les fondamentaux Nouveaux enjeux, nouveau regards : crise environnementale, économie de ressources, santé publique, cohésion sociale.

JOUR 2 : “les question du « comment ? » et du « qui ? »”

Analyser et comprendre un Projet de Renouvellement Urbain et sa place en tant que conseiller-citoyen

9h00 ... 9h30	Accueil des stagiaires
9h30 ... 10h00	Présentation du programme de la journée Rappel du programme de la visite, présentation des supports Départ du bus
10h00 ... 12h30	Visite de site : Romainville Nicolas PERSYN & Maxence MORETEAU La visite de site à Romainville sera organisée au prisme de plusieurs thématiques : <ol style="list-style-type: none">1. Les grandes familles d’opération : visite d’opération d’aménagement d’espace public, de résidentialisation, de réhabilitation, de constructions neuves. Pour chacune, une petite grille d’analyse sera proposée.2. Des enjeux pour la réussite du renouvellement urbain : analyse et réflexions sous l’angle de l’adaptation au changement climatique et de la résilience, de la gestion.3. Possible échange (sous-réserve de disponibilité) avec un représentant du porteur de projet et un conseiller citoyen.
12h30 ... 14h00	Pause déjeuner
14h00 ... 15h30	Retour sur la visite : approche d’analyses collaboratives Nicolas PERSYN & Maxence MORETEAU Le temps d’après-midi sera mis à profit pour un double exercice. Un exercice d’analyse urbaine et architecturale du projet, de ses fondamentaux et de ses opérations ; mis en pratique à travers l’expérimentation d’une expertise collaborative : comment produisons-nous un regard collectif sur un projet ?
15h30 ... 17h00	Et l’argent dans tout ça ? Présentation didactique des principes d’économie des PRU Nicolas PERSYN Il s’agit, dans cette séquence, de proposer une approche très simplifiée de l’économie d’un PRU, sans entrer dans les détails techniques, mais en présentant les logiques principales. L’enjeu est de donner les clés de compréhension à la fois de la logique de co-financement et de la logique d’équilibre d’opération, et en décrivant l’importance de ces deux logiques dans la définition et la faisabilité des PRU : <ul style="list-style-type: none">◦ Quelles sont les ressources économiques des différents acteurs ?◦ Qu’est-ce que la logique d’équilibre économique d’une opération ?◦ Que co-finance l’ANRU et qu’est-ce qu’une maquette financière ?◦ Quand un euro ou un million d’euro est dépensé dans un PRU, il va où ?◦ Que peut-il se passer quand on change les paramètres économiques ? La séquence est largement illustrée, et s’appuie alternativement sur un support de présentation très didactique de ces principes et sur divers exemples de projets sur lesquels les intervenants ont travaillé.

JOUR 3 : “outils, techniques, postures”

Découvrir, analyser, tester sa place en tant que conseiller citoyen

9h00 ... 9h30	Accueil des stagiaires
9h30 ... 10h00	Présentation du programme de la journée
10h00 ... 12h30	Partie du jeu « Tout un programme ! » Violette Deffontaines, Urbaniste, association « Quartiers Ludiques », avec Nicolas PERSYN & Maxence MORETEAU « Tour un programme ! » est un jeu développé par Violette Desfontaines et Fanny Cottet de Quartiers Ludiques. Les joueurs incarnent des aménageurs. La ville leur confie une mission : s’occuper du renouvellement urbain de deux quartiers prioritaires. Afin d’améliorer la qualité de vie de ces quartiers, les joueurs doivent proposer un programme d’actions. Pour cela, ils prennent d’abord connaissance des revendications des habitants, classées en 6 thématiques (environnement, mobilité, économie, logement, sécurité, équipement). Ils sont ensuite amenés à choisir des actions pour résoudre les différents problèmes du quartier : pour chaque problème, trois propositions leur sont faites. Aux joueurs de choisir la meilleure tout en veillant à respecter le budget et les critères de financement de l’État et en prenant en compte la satisfaction des habitants. Enfin ils suivront les travaux de leur programme qui sera évalué en fin de partie.
12h30 ... 14h00	Pause déjeuner
14h00 ... 17h00	L’implication des habitants dans les projets de renouvellement urbain, quelques exemples Maxence MORETEAU & Sophie TARTIERE L’après-midi sera consacrée à la présentation de différents outils et méthodes participatives mettant en évidence les opportunités de mobilisation pour les conseillers citoyens. Ces exemples illustreront les différentes temporalités, mais également différents types de contextes et de situations de projets, ainsi que des « objets » liés au PRU, sur lesquels nous avons travaillé dans le cadre de nos missions d’AMO pour : <ul style="list-style-type: none">○ Observer les situations○ Recueillir la parole habitantes○ Coproduire entre habitants ou avec les habitants○ Restituer le propos observé, recueilli, ou le résultat coproduit○ Animer/débattre En fin de séquence : test d’un outil.

JOUR 4 : “Les ressources mobilisables par les conseillers citoyens” + Restitution

Savoir où trouver les éléments de référence sur les projets, solliciter des aides, des appuis, des conseils

9h00 ... 9h30	Accueil des stagiaires
9h30 ... 11h00	Ressources et postures Maxence MORETEAU & Sophie TARTIERE La séquence sera organisée en 2 temps : Les ressources mobilisables : analyse des ressources mobilisables (où trouver convention, plannings, fiche de lots...) pour identifier les opérations sur lesquelles il est pertinent de se mobiliser, de proposer une démarche, identification du « bon moment ». Identification des appuis potentiels (CRPV, CAUE...) La bonne posture : comment le conseil citoyen se positionne en tant que partie-prenante, force de proposition, autour de l'enjeu de sortir de la défiance, de « créer une alliance avec l'équipe projet »
11h00 ... 12h00	Préparation de la restitution Préparation des prises de paroles des stagiaires, répartition des séquences
12h00 ... 13h30	Pause déjeuner
13h30 ... 15h30	Restitution aux partenaires Groupe de stagiaires Présentation par les stagiaires des acquis de chaque séquence. Présentation par les stagiaires volontaires de leur « feuille de route » pour leur retour dans leur quartier.
15h30 ... 16h00	Bilan de la formation Maxence MORETEAU Bilan de la restitution Fiches d'évaluation.