

1

## **Formation prise de poste**

### **Pilotage stratégique et opérationnel**

### **Les 22 et 23 octobre 2024**

#### **Objectifs**

- Mieux connaître les étapes clés du projet
- Approfondir les enjeux du management d'un projet complexe
- Savoir construire une revue de projet
- Connaître les différentes étapes de la contractualisation
- Connaître le rôle et le positionnement de la délégation territoriale

#### **Intervenantes**

**Véronique Girard**, chargée de mission territoriale - ANRU  
**Emilie Belval**, urbaniste, consultante en management de projet, Espacité ; **Michaël Bossard**, Responsable de la mission renouvellement urbain, Délégation territoriale ANRU, Service bâtiment logement / Renouvellement urbain à la DDTM 44 ;  
**Céline Coursimault**, Responsable du pôle ANRU et logement social à la DDT 45

#### **Durée**

2 jours (14 heures)

#### **Public**

Les nouveaux arrivants dans les délégations territoriales

#### **Prérequis**

Aucun

#### **Approche pédagogique**

Alternance entre exposés théoriques, exemples opérationnels, exercices pratiques et mise en situation

2

## Jour 1 - 22 octobre

9h00...9h15

Accueil, connaître se reconnaître, tour de table, recueil des attentes des stagiaires - **Véronique Girard**

9h15...10h20

**Elaborer et contractualiser un projet en renouvellement urbain - Avec Véronique Girard**

- Rappel sur les incontournables d'un projet de renouvellement urbain
- Les étapes clés du projet
- Négocier les engagements contractuels

10h30...12h30

**Cas 1 - Analyse du projet Urbain : travail en atelier (2 ou 3 ateliers) - Avec Véronique Girard**

12h30...13h30

Pause déjeuner

13h30...15h00

**Les enjeux du management d'un projet complexe - Avec Emilie Belval, urbaniste,consultante en management de projet, Espacité**

- Identification des acteurs du projet
- Interaction entre les différents acteurs
- Importance des relations humaines dans le projet
- OPCU
- Gouvernance
- Les outils de suivi et d'évaluation

15h15...15h45

**Accompagner la mise en œuvre du projet : La revue de projet - Avec Véronique Girard**

15h45...17h00

**Préparer une revue de projet - Atelier - Avec Véronique Girard**

3

## Jour 2 - 23 octobre

9h00...9h15

Accueil + débriefing sur la première journée - Avec  
**Véronique Girard**

9h15...10h20

**Accompagner la mise en œuvre du projet et formaliser  
la contractualisation d'une convention ou d'un avenant,  
validation des opérations** - Avec **Véronique Girard**

- Evolution de la contractualisation
- Analyse du chiffrage d'un projet
- La grille de contrôle

10h30 ...12h00

**Table ronde des acteurs d'un projet en renouvellement  
urbain** - Avec **Michaël Bossard**, Responsable de la mission  
renouvellement urbain, Délégation territoriale ANRU, Service  
bâtiment logement / Renouvellement urbain à la DDTM 44 ; **Céline  
Coursimault**, Responsable du pôle ANRU et logement social à  
la DDT 45 ; **Véronique Girard**, chargée de mission territoriale  
de l'ANRU

12h00 ...12h30

**Synthèse sur le positionnement de la délégation  
territoriale** - Avec **Véronique Girard**

12h30 ...13h30

Pause déjeuner

13h30 ...14h30

**Les outils de pilotage et la clôture du projet** - Avec  
**Véronique Girard**

- Les missions d'appui opérationnel
- Les points d'étape
- Le bilan des engagements contractuels, le rapport de clôture  
(PNRU)

14h45 ...16h30

**Le suivi de projet dans la qualité de sa mise en oeuvre** -  
Avec **Véronique Girard** et **Céline Coursimault**

16h30 ...17h00

**Retour sur les attendus des stagiaires et évaluation.** -  
Avec **Véronique Girard**