



**école du
renouvellement
urbain**

Module 9.5

Politique d'attribution et rééquilibrage de l'occupation du parc social dans les NPNRU

Objectifs

- Faire de la mixité sociale une catégorie d'action pour les acteurs.
- Connaître le cadre réglementaire des attributions, afin de le mobiliser au service de la mixité résidentielle des quartiers.
- Maîtriser la définition et la mise en œuvre d'une stratégie d'équilibre territorial à l'échelle des quartiers en renouvellement urbain au regard de leur occupation sociale, de leurs fonctions dans la dynamique territoriale et de leur vocation résidentielle attendue.
- Apprendre à déployer une méthode partenariale de peuplement à l'occasion du projet de renouvellement urbain, en agissant sur différents leviers : offre, attributions, mobilité dans le parc (relogements, mutations), en cohérence avec les autres stratégies territoriales, dont la politique de l'habitat.

Enseignants principaux

Francis Rathier (fil rouge de la formation), sociologue, BERS

Christophe Noyé, géographe, professeur associé à l'École d'Urbanisme de Paris, Cf. Géo

Durée

3 jours (21 heures)

Public

Personnes en charge du programme d'un quartier en politique de la ville ou en renouvellement urbain (bailleur, collectivité locale, service de l'État, SEM...)

Prérequis

Aucun

Approche pédagogique

Alternance entre exposés théoriques, exemples opérationnels, mises en situation, témoignages d'acteurs et échanges sur les situations locales des stagiaires. Accès à une documentation pédagogique au format numérique à l'issue de la formation. Une évaluation des acquis est organisée à la fin de la formation (questionnaire individuel).

Programme

JOUR 1

9h00 – 9h30 Accueil des stagiaires

9h30 – 10h00 **Présentation du programme et de ses objectifs**
Tour de table et recueil des attentes des stagiaires : « Pour une formation réussie »

10h00 – 12h30 **1. Éléments de cadrage**
Francis Rathier

1.1 Les enjeux en question

- Le peuplement des quartiers et plus largement du logement social

1.2 La mixité sociale : une catégorie de l'action publique

- Politique de la ville : du développement social au renouvellement urbain
- Différentes approches de la mixité sociale et des politiques mises en œuvre par le passé
- Un principe d'intervention en question

12h30 – 14h00 *Pause déjeuner*

14h00 – 17h00 **2. Un nouveau contexte : la politique d'attribution**
Francis Rathier

2.1 Témoignage et exemples d'interventions

Pauline Abrieu, chargée de mission politiques sociales / relogement, ANRU

Du bilan du PNRU aux attendus de l'ANRU pour le NPNRU

2.2 Les politiques de peuplement à l'heure de la réforme de la gestion de la demande et des attributions

- Le cadre législatif et réglementaire encadrant la gestion de la demande et des attributions
- L'esprit de la loi, les documents à élaborer et les contenus attendus
- Les politiques intercommunales d'attributions : orientations et objectifs d'attribution
- Les nouveaux dispositifs introduits par la loi ELAN : cotation de la demande, gestion en flux et CALEOL

2.3 Les points clés de la construction de la politique d'attribution

- Le cadre partenarial de la CIL, son organisation et ses acteurs : approche globale et approche territorialisée
- La définition des orientations et des objectifs d'attribution
- Le plan d'action

17h00 – 17h30 **Synthèse : identifier les points clés qui se dégagent de la journée**

JOUR 2

9h00 – 9h30 Accueil des stagiaires

9h30 – 12h30 **3. Définir et suivre une stratégie au regard des enjeux et des spécificités locales**

Christophe Noyé

3.1 Le peuplement des quartiers et la rénovation urbaine

- Les dynamiques des quartiers et les effets structurels
- Que faut-il traiter ?

3.2 La stratégie d'attribution pour le renouvellement urbain

- Du diagnostic et de son actualisation
- Préciser les objectifs de rééquilibrage
- Identifier les marges de manœuvre et les leviers mobilisables pour les attributions et les relogements
- S'assurer de la bonne articulation entre les différents volets du NPRU, et entre le NPRU et la politique d'attribution du territoire

12h30 – 14h00 *Pause déjeuner*

14h00 – 17h00 **4. Faire des attributions un levier pour la mixité**

Christophe Noyé

4.1 Témoignage d'un acteur et exemples d'interventions

Séverine Hanser, chargée de mission politiques sociales, pôle Innovations et politiques sociales

4.2 Les leviers d'intervention

- Agir sur l'offre
- Agir sur la commercialisation et les attributions

17h00 – 17h30 **Synthèse : identifier les points clés qui se dégagent de la journée**

JOUR 3

9h00 – 9h30 Accueil des stagiaires

9h30 – 12h30 **5. Faire des relogements un levier pour la mixité**

Francis Rathier

5.1 Témoignage d'un acteur et exemples d'interventions

Bertrand Carpentier, directeur de l'association La Pose, Valenciennes

5.2 Des objectifs aux leviers d'action

- Un levier pour l'objectif de mixité
- Des indicateurs nationaux, des cibles à définir localement
- Une échelle « agglomération »
- Le relogement : une étape dans la mise en œuvre des politiques locales ?

12h30 – 14h00 *Pause déjeuner*

14h00 – 16h00 **6. Construire sa feuille de route**

Francis Rathier

6.1 Témoignage d'un acteur et exemples d'interventions

Virginie Chahine, service PLH, programmation et peuplement, direction de l'Habitat, Nantes Métropole

6.2 Préciser la stratégie d'attribution pour le renouvellement urbain

- Préciser les objectifs de rééquilibrage
- Identifier les marges de manœuvre et les leviers mobilisables pour les attributions et les relogements
- S'assurer de la bonne articulation entre les différents volets du NPRU, et entre le NPRU et la politique d'attribution du territoire

Travail en petits groupes : les stagiaires mobilisent leur expérience et leur savoir-faire pour produire leur feuille de route sur le sujet.

16h00 – 16h30 **7. Évaluation de la formation**

- Retour sur les attentes initiales et leur satisfaction