

Séminaire Élus

12 novembre 2026

Paris, Palais des Congrès

EN PARTENARIAT AVEC

Ecole du Renouvellement Urbain

Organisme certifié Qualiopi – Agrément DIF Élus

 Ce séminaire combine ½ journée d'ateliers FPU
+ ½ journée de formation structurée (déjeuner inclus).

Informations pratiques

- **Durée** : 3h30 (0,5 jour)
- **Effectif** : 18 participants maximum
- **Format** : Présentiel
- **Date** : 12/11/2026
- **Lieu** : Paris, Palais des Congrès
- **Pré-requis** : Aucun
- **Intervenants** : Émilie Belval-Lavillonnière, urbaniste, experte en renouvellement urbain, habitat et gestion des territoires, directrice générale déléguée d'Espace, et un représentant de la Direction de l'ANRU

PUBLICS

Élus locaux intervenant sur des territoires bénéficiant d'un contrat de ville, d'un projet de renouvellement urbain

Objectifs de la formation

- Donner aux élus les repères essentiels pour comprendre leur rôle, sécuriser leurs décisions et anticiper les prochaines étapes du renouvellement urbain.

Bénéfices pour les élus

- ✓ Une lecture claire et stratégique du renouvellement urbain
- ✓ Une approche experte de l'actualité de l'ANRU3
- ✓ Une meilleure compréhension des responsabilités politiques
- ✓ Des repères pour sécuriser les décisions locales
- ✓ Une vision prospective des enjeux nationaux à venir

Approche pédagogique

Alternance entre exposés théoriques, exemples opérationnels, retours d'expériences, et échanges avec les participants
Accès à une documentation pédagogique à l'issue de la formation au format numérique
Une évaluation des acquis est envoyée aux participants à l'issue du séminaire.

Programme

Quartiers prioritaires : 40 ans de politiques publiques

- Repères historiques depuis les années 1980
- Le tournant majeur du renouvellement urbain et de l'ANRU
- Les éléments clés et nouveaux enjeux thématiques de l'ANRU 3

Les projets « ANRU » : gouvernance et rôle des élus

- Les acteurs du renouvellement urbain et la gouvernance locale
- La place stratégique de l' élu dans l'écosystème
- Les grandes étapes du projet : temps long et urgence à agir
- Risques à anticiper et leviers à activer
- L'état d'avancement du programme : repères nationaux et enjeux actuels

Anticiper l'après-programme

- Finalisation des opérations et enjeux de gestion
- Pérennisation des investissements
- Diversification résidentielle et attractivité
- Préparer une nouvelle étape d'intervention

Séminaire Élus

12 novembre 2026

Paris, Palais des Congrès

Formation n°2 : Redonner vie aux centralités : revitalisation et sobriété foncière

Une demi-journée opérationnelle pour comprendre,
structurer et financer un projet global de revitalisation

EN PARTENARIAT AVEC

Ecole du Renouvellement Urbain

Organisme certifié Qualiopi – Agrément DIF Élus

 Ce séminaire combine ½ journée d'ateliers FPU
+ ½ journée de formation structurée (déjeuner inclus).

Informations pratiques

- **Durée** : 3h30 (0,5 jour)
- **Effectif** : 18 participants maximum
- **Format** : Présentiel
- **Date** : 12/11/2026
- **Lieu** : Paris, Palais des Congrès
- **Pré-requis** : Aucun
- **Intervenant** : Mikaël Dupuy, docteur en urbanisme et aménagement, Ville & Habitat – Lab'Urba

PUBLICS

Élus locaux intervenant sur des territoires bénéficiant d'un programme Action Cœur de Ville, Petites Villes de Demain ou Villages d'Avenir

Objectifs de la formation

- Permettre aux élus de maîtriser les leviers stratégiques, fonciers et financiers nécessaires à la reconquête durable de leur centralité.

Bénéfices pour les élus

- ✓ Une vision stratégique et intégrée de la revitalisation
- ✓ Des clés pour la maîtrise du foncier
- ✓ Une compréhension claire des financements mobilisables
- ✓ Des repères concrets pour passer du constat à l'action

Approche pédagogique

Alternance entre exposés théoriques, exemples opérationnels, retours d'expériences, et échanges avec les participants
Accès à une documentation pédagogique à l'issue de la formation au format numérique
Une évaluation des acquis est envoyée aux participants à l'issue du séminaire.

Programme

Introduction – Le temps des constats

- Comprendre la dévitalisation de son centre-ville ou centre-bourg
- Les enjeux contemporains de sobriété immobilière et foncière

Programmer un projet d'ensemble pour revitaliser

- L'intérêt d'une démarche de programmation au service de la revitalisation
- Comprendre les interdépendances entre usages et fonctions
- Articuler le projet de centralité avec le projet de territoire

Maîtriser la réussite grâce à une stratégie foncière

- Le foncier : matière première de l'aménagement
- Les intérêts d'une stratégie foncière structurée
- Concevoir et mettre en œuvre une stratégie foncière adaptée

Ingénierie et financements mobilisables

- Accéder aux financements : quels canaux ?
- L'offre de l'Agence nationale pour la cohésion des territoires (ANCT)
- L'offre de la Banque des Territoires – Caisse des Dépôts
- Les relais locaux : services déconcentrés de l'État, PNR, agences d'urbanisme, EPF, CAUE

Séminaire Élus

12 novembre 2026

Paris, Palais des Congrès

Formation n°3 :

Démocratie participative et projets urbains : réussir le processus de coopération

Une demi-journée pour faire de la participation un levier politique et opérationnel au service des projets urbains

EN PARTENARIAT AVEC

Ecole du Renouvellement Urbain

Organisme certifié Qualiopi – Agrément DIF Élus

 Ce séminaire combine 1/2 journée d'ateliers FPU
+ 1/2 journée de formation structurée (déjeuner inclus).

Informations pratiques

- **Durée** : 3h30 (0,5 jour)
- **Effectif** : 18 participants maximum
- **Format** : Présentiel
- **Date** : 12/11/2026
- **Lieu** : Paris, Palais des Congrès
- **Pré-requis** : Aucun
- **Intervenant** : Maxence Moréteau, Sociologue-urbaniste, ingénieur-maître en environnement et aménagement, expert en participation citoyenne, l'Adéus groupereflex

PUBLICS

Élus locaux

Objectifs de la formation

- Aider les élus à positionner le bon niveau d'implication citoyenne, sécuriser leurs projets et intégrer la participation dans le pilotage politique de long terme.

Bénéfices pour les élus

- ✓ Sécuriser politiquement leurs projets urbains
- ✓ Réduire les risques de blocage et de contentieux
- ✓ Installer un dialogue durable avec les habitants
- ✓ Faire de la participation un outil stratégique de gouvernance

Approche pédagogique

Alternance entre principes d'action et exemples opérationnels réels, issus de projets complexes et aux tensions fortes
Approche pragmatique mettant l'accent sur l'aide à la décision pour l' élu
Accès à une documentation pédagogique à l'issue de la formation au format numérique
Une évaluation des acquis est envoyée aux participants à l'issue du séminaire

Programme

La participation au cœur de la fabrique urbaine

- Présentation du cadre et des enjeux contemporains
- Le rôle de l' élu : entre arbitrage politique et animation de la cité

Mesurer la valeur ajoutée et sortir des idées reçues

- Le coût de la non-concertation : retards, recours, tensions
- L'expertise d'usage : révéler les opportunités invisibles aux techniciens
- L'implication comme outil d'apaisement du dialogue
- Comment le processus transforme la perception d'un projet
- Choisir le bon curseur et garantir la réussite
- L'échelle de la participation : adapter le niveau d'implication
- Conditions du succès : sincérité, transparence, mobilisation des publics invisibles
- L'urbanisme transitoire : tester pour ajuster sans engager des dépenses irréversibles
- Gérer les tensions entre groupes sociaux

Intégrer la participation dans le pilotage politique

- Temps du projet vs temps politique
- Piloter prestataires et services
- Communication vs participation : clarifier les intentions
- Gouvernance de proximité : conseils citoyens, maisons de projet
- Vers une gouvernance plus ouverte
- Les 5 commandements de l' élu pour une participation réussie

Séminaire Élus

Formation n°4 : Agir localement pour la transition écologique : pour une approche adaptée à son territoire

12 novembre 2026

Paris, Palais des Congrès

Une demi-journée pour repenser l'aménagement face
aux défis climatiques, fonciers et réglementaires

EN PARTENARIAT AVEC

Ecole du Renouvellement Urbain

Organisme certifié Qualiopi – Agrément DIF Élus

 Ce séminaire combine ½ journée d'ateliers FPU
+ ½ journée de formation structurée (déjeuner inclus).

Informations pratiques

- **Durée** : 3h30 (0,5 jour)
- **Effectif** : 18 participants maximum
- **Format** : Présentiel
- **Date** : 12/11/2026
- **Lieu** : Paris, Palais des Congrès
- **Pré-requis** : Aucun
- **Intervenante** : Suzanne Brolly, directrice d'études climat, environnement, santé à Agence d'urbanisme de Strasbourg Rhin Supérieur, ancienne élue à l'Eurométropole de Strasbourg

PUBLICS

Élus locaux

Objectifs de la formation

- Aider les élus à comprendre les mutations en cours, dépasser les injonctions contradictoires et identifier des leviers opérationnels à toutes les échelles du territoire.

Bénéfices pour les élus

- ✓ Clarifier les nouveaux cadres d'action en matière d'aménagement
- ✓ Comprendre les contraintes réglementaires et environnementales
- ✓ Identifier des leviers concrets à différentes échelles
- ✓ Renforcer la cohérence entre ambition écologique et responsabilité politique

Approche pédagogique

Alternance entre exposés théoriques, exemples opérationnels, retours d'expériences, et échanges avec les participants
Accès à une documentation pédagogique à l'issue de la formation au format numérique
Une évaluation des acquis est envoyée aux participants à l'issue du séminaire.

Programme

Changeons de paradigme

- L'évolution de la politique d'aménagement
- La confrontation aux limites planétaires et aux enjeux de santé publique
- Un contexte réglementaire en profonde mutation

Les injonctions paradoxales de l'action publique

- Produire plus de logements sans artificialiser
- Développer les énergies renouvelables sans artificialiser
- Décarboner les mobilités sans artificialiser
- Comprendre les tensions structurelles auxquelles les élus sont confrontés

Les leviers pour agir (et ménager) son territoire

- À l'échelle métropolitaine : planification stratégique et coopérations territoriales
- À l'échelle communale : arbitrages fonciers et programmation urbaine
- À l'échelle de l'ilot bâti : densification qualitative et sobriété foncière

Séminaire Élus

12 novembre 2026

Paris, Palais des Congrès

EN PARTENARIAT AVEC

Ecole du Renouvellement Urbain

Organisme certifié Qualiopi – Agrément DIF Élus

Formation n°5 : Crise du logement et contraintes foncières : quelles réponses possibles ?

Une demi-journée pour répondre aux besoins en logements dans un contexte de sobriété foncière et de contraintes environnementales croissantes

 Ce séminaire combine ½ journée d'ateliers FPU + ½ journée de formation structurée (déjeuner inclus).

Informations pratiques

- **Durée** : 3h30 (0,5 jour)
- **Effectif** : 18 participants maximum
- **Format** : Présentiel
- **Date** : 12/11/2026
- **Lieu** : Paris, Palais des Congrès
- **Pré-requis** : Aucun
- **Intervenante** : Suzanne Brolly, directrice d'études climat, environnement, santé à Agence d'urbanisme de Strasbourg Rhin Supérieur, ancienne élue à l'Eurométropole de Strasbourg

PUBLICS

Élus locaux

Objectifs de la formation

- Donner aux élus les clés pour intégrer les enjeux d'adaptation, réguler les dynamiques de marché et mobiliser les leviers permettant d'augmenter l'offre sans recourir à l'artificialisation

Bénéfices pour les élus

- ✓ Clarifier l'articulation entre ZAN, SRU et production de logements
- ✓ Identifier des leviers concrets pour agir sur le parc existant
- ✓ Sécuriser politiquement les choix en matière de régulation
- ✓ Développer une stratégie logement compatible avec la sobriété foncière

Approche pédagogique

Alternance entre exposés théoriques, exemples opérationnels, retours d'expériences, et échanges avec les participants
Accès à une documentation pédagogique à l'issue de la formation au format numérique
Une évaluation des acquis est envoyée aux participants à l'issue du séminaire.

Programme

État des lieux des besoins et des limites planétaires

- Intégrer les enjeux d'adaptation (climatique, environnementale, énergétique)
- Articuler dynamique territoriale et sobriété foncière
- Résoudre l'équation ZAN + SRU

Lutter contre l'attrition en logements : outils et méthodes

- Réguler les meublés de tourisme
- Lutter contre la vacance
- Stabiliser et optimiser le parc existant

Augmenter l'offre sans artificialiser

- Repenser et intensifier les usages du bâti existant
- Optimiser et transformer le patrimoine
- Identifier des gisements fonciers invisibles
- Arbitrer entre ambition sociale et responsabilité environnementale

Synthèse et conclusion

- Échanges avec les participants

Séminaire Élus

12 novembre 2026
Paris, Palais des Congrès

Formation n°6 : Attractivité territoriale et commerces : leviers d'action pour dynamiser les territoires

Une demi-journée pour renforcer l'attractivité du territoire et anticiper les mutations commerciales

EN PARTENARIAT AVEC

Ecole du Renouvellement Urbain
Organisme certifié Qualiopi – Agrément DIF Élus

 Ce séminaire combine ½ journée d'ateliers FPU
+ ½ journée de formation structurée (déjeuner inclus).

Informations pratiques

- **Durée** : 3h30 (0,5 jour)
- **Effectif** : 18 participants maximum
- **Format** : Présentiel
- **Date** : 12/11/2026
- **Lieu** : Paris, Palais des Congrès
- **Pré-requis** : Aucun
- **Intervenants** : Jean-Pierre Papin, directeur associé de Nouvelles Marges et Mathieu Gallant, directeur général associé de Socle Urbain

PUBLICS

Élus locaux

Objectifs de la formation

- Permettre aux élus de construire une stratégie de différenciation claire, d'attirer de nouveaux habitants et d'accompagner l'évolution des pôles commerciaux.

Bénéfices pour les élus

- ✓ Clarifier la stratégie d'attractivité du territoire
- ✓ Adapter l'offre commerciale aux nouvelles dynamiques de consommation
- ✓ Identifier des leviers opérationnels de revitalisation
- ✓ Renforcer la cohérence entre stratégie urbaine et développement économique

Approche pédagogique

Alternance entre exposés théoriques, exemples opérationnels, retours d'expériences, et échanges avec les participants
Accès à une documentation pédagogique à l'issue de la formation au format numérique
Une évaluation des acquis est envoyée aux participants à l'issue du séminaire.

Programme

Introduction et attentes

- Présentation des participants
- Partage des enjeux et problématiques locales

Attractivité : leviers d'une stratégie de différenciation

- Construire une identité territoriale forte et attractive
- Faire venir de nouveaux habitants
- Répondre aux nouvelles attentes sociétales
- Positionner son territoire dans un environnement concurrentiel

Évolutions du commerce : enjeux urbains et immobiliers

- Nouveaux usages et nouveaux arbitrages de consommation
- Activités et concepts en développement
- Vers un renouvellement des pôles commerciaux, sur les plans urbain et commercial
- Leviers d'action concrets pour les élus locaux

Séminaire Élus

12 novembre 2026

Paris, Palais des Congrès

EN PARTENARIAT AVEC

Ecole du Renouvellement Urbain

Organisme certifié Qualiopi – Agrément DIF Élus

 Ce séminaire combine ½ journée d'ateliers FPU
+ ½ journée de formation structurée (déjeuner inclus).

Informations pratiques

- **Durée** : 3h30 (0,5 jour)
- **Effectif** : 18 participants maximum
- **Format** : Présentiel
- **Date** : 12/11/2026
- **Lieu** : Paris, Palais des Congrès
- **Pré-requis** : Aucun
- **Intervenants** : Guillaume Bourlier, Directeur de Dévelop'Toît, consultant spécialisé en urbanisme, habitat dégradé et renouvellement urbain

PUBLICS

Élus locaux

Objectifs de la formation

- Donner aux élus les clés pour comprendre les mécanismes de dégradation, mobiliser les outils juridiques et financiers, et construire une stratégie locale de prévention efficace.

Bénéfices pour les élus

- ✓ Réduire les coûts publics liés à l'inaction
- ✓ Anticiper les situations à risque avant la crise
- ✓ Sécuriser juridiquement et politiquement ses interventions
- ✓ Structurer une stratégie territoriale pérenne

Approche pédagogique

Alternance entre exposés théoriques, exemples opérationnels, retours d'expériences, et échanges avec les participants

Accès à une documentation pédagogique à l'issue de la formation au format numérique

Remise d'une fiche-ressources opérationnelles

Une évaluation des acquis est envoyée aux participants à l'issue du séminaire.

Programme

Comprendre : un enjeu sous-estimé

- Définitions, périmètre et chiffres clés de l'habitat privé dégradé
- Les spirales de dégradation : copropriétés fragiles, insalubrité
- Impacts sanitaires, sociaux et urbains

Repérer et intervenir : la boîte à outils de l' élu

- Repérage précoce et indicateurs clés
- Pouvoirs de police du maire : responsabilités et zones de risque
- Dispositifs incitatifs (OPAH, PIG, programmes ANAH...)
- Outils de dernier recours : expropriation, ORCOD, procédures renforcées
- Acteurs clés et partenariats opérationnels

Objectiver : le coût de l'inaction

- Les coûts cachés de la gestion de crise
- Construire un argumentaire budgétaire convaincant

Agir : construire sa stratégie locale

- Les étapes d'une stratégie de prévention
- Articuler commune, EPCI et État
- Intégrer la prévention dans PLH, PLU, SCoT
- Les 5 réflexes de l' élu face à l'habitat dégradé

Séminaire Élus

12 novembre 2026

Paris, Palais des Congrès

EN PARTENARIAT AVEC

Ecole du Renouvellement Urbain

Organisme certifié Qualiopi – Agrément DIF Élus

 Ce séminaire combine 1/2 journée d'ateliers FPU
+ 1/2 journée de formation structurée (déjeuner inclus).

Informations pratiques

- **Durée** : 3h30 (0,5 jour)
- **Effectif** : 18 participants maximum
- **Format** : Présentiel
- **Date** : 12/11/2026
- **Lieu** : Paris, Palais des Congrès
- **Pré-requis** : Aucun
- **Intervenants** : Éric Amanou, La Condition Urbaine. Socio-urbaniste, spécialiste des grands ensembles, expert en dimensions sociales du renouvellement urbain. Expert auprès de l'ANRU et de l'USH sur les sujets de tranquillité et sûreté.

PUBLICS

Élus locaux intervenant sur des territoires bénéficiant d'un contrat de ville, d'un projet de renouvellement urbain

Formation n°8 : Trafic de stupéfiants et enjeux de sûreté : quels impacts sur les projets et la gestion des quartiers ?

Une demi-journée pour mieux comprendre les phénomènes et les marges de manœuvre par les métiers de la Ville et de l'Habitat

Objectifs de la formation

- Permettre aux élus de mieux se repérer dans les enjeux de sûreté et d'intégrer des réponses par le levier de l'urbain.

Bénéfices pour les élus

- ✓ Une meilleure compréhension des phénomènes nationaux à l'œuvre, des imbrications et des effets sur leur territoire
- ✓ Une capacité à nommer plus justement les situations, les enjeux qui en découlent et les possibles réponses
- ✓ Des repères pour comprendre les cadres d'action disponibles et les acteurs mobilisables

Programme

Quelques cadrages introductifs utiles

- La sécurité : sortir de la grande confusion
- Le pouvoir de police du Maire, un concept ambigu
- La possible contribution des métiers de l'urbain à l'effort appelé

Mesurer la conjonction actuelle de multiples dimensions

- Place du stupéfiant dans notre société ; actualité et tendances
- L'imbrication des difficultés
- Le renouvellement des pratiques des réseaux
- Effets de mythes et recherche de socialisation

Quels effets pour les quartiers d'habitat social ?

- Diffusion à des territoires jusque-là « épargnés »...
- ...et enracinement dans les territoires historiques
- Une inscription accélérée du sujet à l'agenda de tous

En pratique pour les métiers de l'urbain et de l'habitat

- Changer de regard - Quelles "réponses" possibles à défaut de "solutions" ?
- Mieux énoncer les situations pour clarifier et identifier les registres d'action ?
- Cadre de vie : du défensif à l'"activation" des espaces
- S'y retrouver dans l'archipel de dispositifs de prévention de la délinquance
- Le positionnement du mouvement Hlm, moyens d'action, outils, enseignements

Approche pédagogique

Alternance entre exposés théoriques, exemples opérationnels, retours d'expériences, et échanges avec les participants
Accès à une documentation pédagogique à l'issue de la formation au format numérique
Une évaluation des acquis est envoyée aux participants à l'issue du séminaire.

Séminaire Élus

12 novembre 2026
Paris, Palais des Congrès

Formation n°9 : Intégrer la santé dans son projet pour des territoires plus inclusifs et résilients

Une demi-journée pour intégrer la santé et le bien-être dans les projets urbains, et anticiper les impacts du changement climatique

EN PARTENARIAT AVEC

Ecole du Renouvellement Urbain
Organisme certifié Qualiopi – Agrément DIF Élus

 Ce séminaire combine ½ journée d'ateliers FPU
+ ½ journée de formation structurée (déjeuner inclus).

Informations pratiques

- **Durée** : 3h30 (0,5 jour)
- **Effectif** : 18 participants maximum
- **Format** : Présentiel
- **Date** : 12/11/2026
- **Lieu** : Paris, Palais des Congrès
- **Pré-requis** : Aucun
- **Intervenants** : Yann Moisan, Consultant expert Urbanisme et santé et Frédérique Metivier-Lopez, Consultante / Urbaniste spécialiste Ville Durable & résilience, Inddigo

PUBLICS

Élus locaux

Objectifs de la formation

- Permettre aux élus de comprendre les déterminants de santé dans les quartiers, d'intégrer les enjeux santé-bien-être dans leurs projets urbains, et de mobiliser des leviers concrets face aux défis climatiques et sociaux

Bénéfices pour les élus

- ✓ Anticiper les impacts sanitaires du changement climatique et du vieillissement de la population
- ✓ Améliorer l'attractivité par la qualité de vie et le bien-être
- ✓ Identifier des leviers opérationnels (ANRU, urbanisme, partenariats)
- ✓ Renforcer la cohérence entre aménagement, santé et transition écologique

Approche pédagogique

Alternance entre exposés théoriques, exemples opérationnels (projets ANRU et autres), retours d'expériences INDDIGO et échanges avec les participants.

Une évaluation des acquis est envoyée aux participants à l'issue du séminaire.

Programme

Santé et attractivité des territoires : leviers d'une stratégie locale

- Comprendre les déterminants de santé dans les quartiers les plus fragiles
- Intégrer la santé dans les projets urbains (Urbanisme Favorable à la Santé)
- Améliorer le bien-être et le cadre de vie (mobilités, espaces publics, nature en ville)
- Renforcer l'attractivité et la sécurité par la qualité de vie et l'accès aux services

Santé, climat et projets urbains : enjeux opérationnels

- Impacts du changement climatique sur les populations
- Adapter les projets urbains :
 - o végétalisation et rafraîchissement urbain
 - o confort thermique des logements et espaces publics
 - o gestion de l'eau et biodiversité
- Améliorer l'accès à la santé :
 - o structuration de l'offre de soins
 - o prévention et actions de proximité
 - o partenariats (collectivités, ARS, acteurs locaux)