



école du renouvellement urbain

Programme Module

Prise de poste – Pilotage stratégique et opérationnel

Les 29 et 30 septembre 2026

Objectifs :

1. Mieux connaître les étapes clés du projet – savoir se situer dans la temporalité du NPNRU et des projets
2. Approfondir les enjeux du management d'un projet complexe
3. Savoir construire une revue de projet
4. Connaître les différentes étapes de la contractualisation et de l'évolution des projets
5. Connaître le rôle et le positionnement de la délégation territoriale

Enseignants :

- Damien Kacza, responsable territorial à l'ANRU
- Émilie Belval-Lavillonnière, urbaniste, consultante en management de projet, Espacité
- Michaël Bossard, Responsable de la mission renouvellement urbain, Service bâtiment logement / Renouvellement urbain à la DDTM 44
- Céline Coursimault, Responsable du pôle ANRU et logement social à la DDT 45
- Ewen Besson, chargé de mission évaluation à l'ANRU

JOUR 1

9h00-9h30

Tour de table, attentes, présentation de la formation

9h30 - 11h30

Rappels / savoir se situer dans le NPNRU

Accompagner et contractualiser l'évolution du projet urbain

Avec Damien Kacza

11h45-12h45

Atelier 1 : DAS, Ajustement ou Avenant

Avec Damien Kacza

12h45 - 14h00 Pause déjeuner

14h00 - 15h30

Les enjeux du management d'un projet complexe

Avec Émilie Belval

- La conduite de projet : système d'acteurs, instances et postures de la DDT
- Les outils de suivi et de reporting
- Zoom sur les enjeux spécifiques de la phase opérationnelle : l'articulation entre les calendriers

15h45 - 17h00

Piloter la mise en œuvre du projet : la revue de projet

Atelier 2 : préparer une revue de projet

Avec Damien Kacza

JOUR 2

9h00-9h30

Retour sur la première journée

9h30 - 10h30

Introduction sur le rôle et le positionnement de la délégation territoriale de l'ANRU

Avec Damien Kacza

Le suivi du projet dans la qualité de sa mise en œuvre

Avec Céline Coursimault

10h45-12h45

Table-ronde sur le rôle et le positionnement de la délégation territoriale de l'ANRU

Avec Michaël Bossard et Céline Coursimault

12h45 – 14h00 Pause déjeuner

14h00 – 15h30

La gestion des projets jusqu'en 2027 (date limite des engagements) et au-delà

Avec Damien Kacza

14h00 – 15h30

Le suivi et l'évaluation des projets du NPNRU

Avec Ewen Besson

Débriefing de la formation