



école du renouvellement urbain

Objectifs

- Connaître les enjeux théoriques et pratiques (urbains, sociaux, environnementaux) du renouvellement urbain ;
- Disposer de repères sur l'histoire et le cadre des politiques du logement, de la ville et de l'urbanisme liées au renouvellement urbain ;
- Connaître le fonctionnement de l'Agence Nationale pour la Rénovation Urbaine, son rôle et celui des partenaires du NPNRU ;
- Comprendre les règlements du NPNRU (règlements général et financier) ;
- Comprendre les incontournables d'un projet de renouvellement urbain ;
- Connaître les acteurs des projets, les enjeux et modalités de gouvernance ;
- Identifier les enjeux et méthodes de la participation des habitants durant le projet.

Module 1.2

Le B.A.-BA du NPNRU et de ses projets

Les 8, 9 et 10 juin 2026

Enseignants principaux

Pierre-Jean BAULEY, Manager sénior –
Algoé

Fanny LAINE-DANIEL, Socio-urbaniste – FLD
Consultante

Sabine VERQUERRE, Cheffe de projet
concertation – Ville ouverte

Durée

3 jours (21 heures) de formation

Public

En charge du programme d'un quartier en
politique de la ville, ou renouvellement urbain
(bailleur, collectivité locale, service de l'Etat,
SEM...)

Prérequis Aucun

Approche pédagogique

Alternance entre exposés théoriques,
exemples opérationnels et mise en situation ;
visite de site.

Accès à une documentation pédagogique à
l'issue de la formation au format numérique.
Une évaluation des acquis est organisée à la
fin de la formation (questionnaire individuel).

Programme

JOUR 1

- 9h00 ... 9h30 Accueil des stagiaires
- 9h30 ... 10h00 **Présentation du programme et de ses objectifs**
Tour de table et recueil des attentes des stagiaires
- 10h00 ... 12h30 **Points de repères historiques sur le renouvellement urbain**
Fanny LAINE-DANIEL (FLD Consultante)
- ➔ Histoire urbaine et histoire de la politique du logement
 - Le développement urbain en France en grandes lignes
 - Dates et enjeux clés de la politique du logement
 - Les grands ensembles : un modèle urbain et social
 - Les grands enjeux contemporains du développement urbain
 - ➔ De la politique de la ville au renouvellement urbain
 - Premières interrogations et les prémices de la politique de la ville
 - Institutionnalisation de la politique de la ville et évolutions successives
 - Une nouvelle approche avec le renouvellement urbain
- 12h30 ... 14h00 Pause déjeuner
- 14h00 ... 15h30 **Les enjeux du Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain**
Pierre-Jean BAULEY et Margaux BARLET (Algoé)
- ➔ Les quartiers ciblés : de quoi parle-t-on ?
 - Les grands quartiers en chiffres clés
 - Spécificités et enjeux urbains, sociaux, environnementaux : approche thématique
 - ➔ Du PNRU au NPNRU
 - Principaux éléments de bilan / évaluation du PNRU
 - Grandes orientations pour le NPNRU
- 15h30 ... 17h00 **Points de repères sur le NPNRU**
Pierre-Jean BAULEY et Margaux BARLET (Algoé)
- ➔ Mise en mouvement du programme
 - Objectifs et modalités d'action
 - Loi Lamy, phase de préfiguration, conventionnement
 - Financement du programme
 - ➔ Présentation de l'ANRU
 - Organisation (dont composition du CA)
 - Fonctionnement (dont rôle du CNE, des CMT et CMF)
 - Articulation avec les délégués territoriaux de l'ANRU

JOUR 2

- 9h00 ... 9h30 Accueil des stagiaires
- 9h30 ... 11h00 **Points de repères sur le NPNRU**
Pierre-Jean BAULEY et Margaux BARLET (Algoé)
→ Les incontournables d'un projet de RU
 - Aspects stratégiques : vocation, objectifs urbains prioritaires
 - Aspects habitat : RO, relogement / attributions, diversité, mixité sociale et contreparties AL
 - Accompagnement au changement
- 11h00 ... 12h30 **Le système d'acteurs d'un projet de renouvellement urbain**
Pierre-Jean BAULEY et Margaux BARLET (Algoé)
→ **Panorama des parties prenantes**
 - ANRU, DT, PDEC, collectivités locales, bailleurs sociaux, AFL, opérateurs immo., aménageurs, conseil citoyen, acteurs locaux du quartier
 - Rôle et enjeux clés de chacun dans un projet→ **Enjeux et modalités de la gouvernance**
 - Coordination stratégique et opérationnelle d'ensemble pour garantir l'atteinte des objectifs
 - Direction de projet, instances partenariales de projet
- 12h30 ... 14h00 Pause déjeuner
- 14h00 ... 17h00 **Les règlements du NPNRU**
Pierre-Jean BAULEY et Margaux BARLET (Algoé)
→ **Le cadre réglementaire**
 - RGA et REFI
 - Nature d'opération et concours financiers
 - Documents contractuels : Convention cadre, convention quartier, annexes
 - Rôle de l'outil IODA→ **Principes clés du cycle de vie d'une opération**
 - Contractualisation, engagement juridique, exécution financière, solde // Évolution du cadre contractuel

JOUR 3

- 9h00 ... 9h30
Accueil des stagiaires
Tour de table et recueil des attentes des stagiaires
- 9h30 ... 10h00
L'histoire de la participation dans le contexte de la politique de la ville.
Sabine VERQUERRE et Léna GUILLAUME (Ville Ouverte)
→ La frise historique de la participation
→ L'évolution des pratiques, les instances et les dispositifs de la participation citoyenne
- 10h00 ... 11h00
Le sens de la participation !
Sabine VERQUERRE et Léna GUILLAUME (Ville Ouverte)
→ Pourquoi participer ?
→ Le cadre réglementaire
→ Les obligations et principes éthiques
- 11h00 ... 12h30
Les enjeux et méthode de la participation
Sabine VERQUERRE et Léna GUILLAUME (Ville Ouverte)
→ Retours d'expérience sur des démarches participatives
→ Les principes capitaux de la concertation :
 écueils récurrents et principes à tenir
→ La boîte à actions de la participation
- 12h30 ... 14h00
Pause déjeuner
- 14h00 ... 16h30
Mise en situation à partir d'expériences vécues
Sabine VERQUERRE et Léna GUILLAUME (Ville Ouverte)
→ Introduction de la méthode CODEV
 ○ Travail sur la posture d'écoute active
 ○ Comprendre et approfondir des situations délicates
 ○ Apporter collectivement des recommandationS
→ Formalisation d'une stratégie participative
 ○ Boussole stratégique
 ○ Poster de la participation
- 16h00 ... 16h30
Synthèse de la formation
Sabine VERQUERRE et Léna GUILLAUME (Ville Ouverte)
Pierre-Jean BAULEY et Margaux BARLET (Algoé – en visio)