



école du renouvellement urbain

Programme Module
**Prise de poste – Pilotage
stratégique et opérationnel**
Les 31 mars et 1^e avril 2026

Objectifs :

1. Mieux connaître les étapes clés du projet
2. Approfondir les enjeux du management d'un projet complexe
3. Savoir construire une revue de projet
4. Connaître les différentes étapes de la contractualisation
5. Connaître le rôle et le positionnement de la délégation territoriale

Enseignants :

- Damien Kacza, responsable territorial à l'ANRU
- Émilie Belval-Lavillonnière, urbaniste, consultante en management de projet, Espacité
- Michaël Bossard, Responsable de la mission renouvellement urbain, Service bâtiment logement / Renouvellement urbain à la DDTM 44
- Céline Coursimault, Responsable du pôle ANRU et logement social à la DDT 45

JOUR 1

9h00 - 12h15

Tour de table, attentes, présentation de la formation

Élaborer et contractualiser un projet de renouvellement urbain

- Rappel sur les incontournables d'un projet de renouvellement urbain
- Les étapes clés du projet
- L'instruction du projet et la contractualisation initiale

Avec Damien Kacza

Atelier 1 - Analyser un projet de renouvellement urbain (exemple du projet Bois du Château à Lorient)

Avec Damien Kacza

12h15 - 14h00 Pause déjeuner

14h00 - 15h15

Les enjeux du management d'un projet complexe

Avec Émilie Belval

- La conduite de projet : système d'acteurs, instances et postures de la DDT
- Les outils de suivi et de reporting
- Zoom sur les enjeux spécifiques de la phase opérationnelle : l'articulation entre les calendriers

15h15 - 17h00

Piloter la mise en œuvre du projet : la revue de projet

Avec Damien Kacza

Atelier 2 - Préparer une revue de projet (exemple du projet Grand Garros à Auch)

Avec Damien Kacza

JOUR 2

9h00 - 12h30

Retour sur la première journée

Introduction sur le rôle et le positionnement de la délégation territoriale de l'ANRU

Avec Damien Kacza

Le suivi du projet dans la qualité de sa mise en œuvre

Avec Céline Coursimault

Table-ronde sur le rôle et le positionnement de la délégation territoriale de l'ANRU

Avec Michaël Bossard et Céline Coursimault

12h30 – 13h45 Pause déjeuner

13h45 – 17h00

Accompagner et contractualiser l'évolution du projet urbain

- Les différents cas d'évolution
- Les modalités d'instruction adaptées
- Les modalités de contractualisation

Avec Damien Kacza

Quiz : DAS, ajustement ou avenant

Avec Damien Kacza

Les outils de l'ANRU pour accompagner l'évolution des projets

- Les missions d'appui
- Les points d'étape
- Le suivi et l'évaluation

Avec Damien Kacza, Sarah et Ewen

Débriefing de la formation