



## école du renouvellement urbain

### Objectifs

- S'approprier les concepts de tiers-lieux
- Partager les apports des tiers-lieux
- Identifier les différents modèles de tiers-lieux
- Construire et animer un projet de tiers-lieu
- Trouver le modèle économique

## Module 5.6

### Tiers-lieux et lieux hybrides : Nouveaux espaces clés de convivialité et d'attractivité des territoires

#### Enseignante principale

**Françoise LEIBOVICI** (Nouvelles Marges)  
spécialiste du développement et montage de  
projets économiques et territoriaux, experte tiers-  
lieux pour l'ANCT et la Banque des Territoires

#### Durée

1 jour en distanciel

#### Public

Professionnel intervenant dans un  
quartier/territoire concernés par des programmes  
(npnru, Villages d'Avenir, Petites Villes de Demain,  
Action cœur de ville) et en charge de développer  
de l'économie, de l'ESS, etc. (bailleur, collectivité  
locale, service de l'Etat, SEM...)

#### Prérequis

Aucun

#### Approche pédagogique

Temps d'inclusion, apports théoriques, appui sur  
des cas concrets, modalités de mise en œuvre  
Accès à une documentation pédagogique à l'issue  
de la formation au format numérique. Une

évaluation des acquis est organisée à la fin de la formation (questionnaire individuel).

## Programme

9h00 ... 9h30	Accueil des stagiaires
9h30 ... 10h00	<b>Présentation du programme et de ses objectifs</b> Tour de table et recueil des attentes des stagiaires
10h00 ... 12h30	<b>Concepts et enjeux des tiers-lieux</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Principaux enjeux des tiers-lieux</li><li>• Que peut-on faire dans un tiers-lieu ?</li><li>• Apports d'un tiers-lieu pour les territoires et modèles de tiers-lieux</li></ul> Visite virtuelle d'un tiers-lieu – le 11 <sup>ème</sup> Lieu à Paris - avec Nathalie Riché, Responsable du 11 <sup>ème</sup> lieu Ses activités, son fonctionnement, ses usagers, ses espaces, ses actions d'insertion dans le territoire
12h30 ... 14h00	<b>Pause déjeuner</b>
14h00 ... 16h30	<b>Construire et animer un projet de tiers-lieu</b> Tour d'horizon des ingrédients pour construire un tiers-lieu (illustré par des exemples) <ul style="list-style-type: none"><li>• Comment constituer la communauté du tiers-lieu et définir l'offre de services ?</li><li>• Où installer le tiers-lieu ?</li><li>• Qui va porter la construction ou la réhabilitation du tiers-lieu ?</li><li>• Comment démarrer le projet ? (Préfiguration, urbanisme transitoire...)</li></ul> Tour d'horizon des ingrédients pour animer un tiers-lieu <ul style="list-style-type: none"><li>• Pourquoi l'animer, Comment l'animer, Qui pour l'animer ?</li></ul> <b>Modèle économique et pérennisation des tiers-lieux</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Quel modèle économique adapté suivant l'offre de service du tiers-lieu ?</li><li>• Quelle gouvernance adaptée, suivant la mission, l'offre de service et les partenaires du tiers-lieu ?</li></ul>
16h30 ... 17h00	<b>Débriefing</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Mise en perspective d'un projet de tiers-lieu pour son territoire</li><li>- Evaluation de la formation en collectif et en individuel</li><li>- Situation du participant à l'issue de la formation (besoins complémentaires)</li></ul>