



école du renouvellement urbain

Programme Module

**Prise de poste – Pilotage
stratégique et opérationnel**

Les 7 et 8 octobre 2025

Objectifs :

1. Mieux connaître les étapes clés du projet
2. Approfondir les enjeux du management d'un projet complexe
3. Savoir construire une revue de projet
4. Connaître les différentes étapes de la contractualisation
5. Connaître le rôle et le positionnement de la délégation territoriale

Enseignants :

- Laïla Guillot, responsable territoriale - ANRU
- Émilie Belval, urbaniste, consultante en management de projet, Espacité
- Michaël Bossard, Responsable de la mission renouvellement urbain, Délégation territoriale ANRU, Service bâtiment logement / Renouvellement urbain à la DDTM 44
- Céline Coursimault, Responsable du pôle ANRU et logement social à la DDT 45

JOUR 1

9h00 - 9h15 **Accueil, connaître se reconnaître, tour de table, recueil des attentes des stagiaires**

Avec Laïla Guillot

9h15 - 10h20 **Élaborer et contractualiser un projet en renouvellement urbain**

Avec Laïla Guillot

- Rappel sur les incontournables d'un projet de renouvellement urbain
- Les étapes clés du projet
- Négocier les engagements contractuels

10h30 - 12h30 **Cas 1 - Analyse du projet urbain**

Travail en atelier (2 ou 3 ateliers)

Avec Laïla Guillot

12h30 - 13h30 Pause déjeuner

13h30 - 15h00 **Les enjeux du management d'un projet complexe**

Avec Émilie Belval

- La conduite de projet : système d'acteurs, instances et postures de la DDT
- Les outils de suivi et de reporting
- Zoom sur les enjeux spécifiques de la phase opérationnelle : l'articulation entre les calendriers

15h15 - 15h45 **Accompagner la mise en œuvre du projet : La revue de projet**

Avec Laïla Guillot

15h45 - 17h00 **Préparer une revue de projet - Atelier**

Avec Laïla Guillot

JOUR 2

9h00 - 9h 15 **Accueil + débriefing sur la première journée**

Avec Laïla Guillot

9h15 - 10h20 **Accompagner la mise en œuvre du projet et formaliser la contractualisation d'une convention ou d'un avenant, validation des opérations**

Avec Laïla Guillot

- Évolution de la contractualisation
- Analyse du chiffrage d'un projet
- La grille de contrôle

10h30 - 12h00 **Table ronde des acteurs d'un projet en renouvellement urbain**

Avec Michaël Bossard, Céline Coursimault et Véronique Girard

12h00 - 12h30 **Synthèse sur le positionnement de la délégation territoriale**

Avec Laïla Guillot

12h30 – 13h30 Pause déjeuner

13h30 – 14h30 **Les outils de pilotage et la clôture du projet**

Avec Laïla Guillot

- Les missions d'appui opérationnel
- Les points d'étape
- Le bilan des engagements contractuels, le rapport de clôture (PNRU)
-

14h45 - 16h30 **Le suivi de projet dans la qualité de sa mise en oeuvre**

Avec Laïla Guillot et Céline Coursimault

16h60 - 17h00 **Retour sur les attendus des stagiaires et évaluation**

Avec Laïla Guillot