



école du renouvellement urbain

Objectifs

- Acquérir les bases de connaissance sur l'histoire du logement social jusqu'aux évolutions récentes
- Différencier les acteurs du logement social et leur rôle
- Décrypter le fonctionnement économique d'un opérateur de logement social
- Mémoriser les points clés du financement d'une opération et des attributions
- Identifier les enjeux actuels pour le secteur
- Développer son argumentation sur le logement social
- Échanger aisément avec tous les acteurs du secteur

Module 9.1

Le modèle du logement social : gouvernance, fonctionnement et mise en perspective

Enseignante principale

Fanny LAINÉ-DANIEL, socio-urbaniste, FLD
Consultante

Durée

2 jours (14 heures)

Public

En charge ou impliqué dans un/des projet(s) de renouvellement urbain (bailleur, collectivité locale, service de l'État, SEM...)

Prérequis

Aucun

Approche pédagogique et évaluation

Exposés théoriques, illustrations et exemples opérationnels

Accès à une documentation pédagogique à l'issue de la formation au format numérique.

Une évaluation des acquis est organisée à la fin de la formation (questionnaire individuel).

Programme

Jour 1

9h00 ... 9h15	Accueil des stagiaires
9h15 ... 9h45	Présentation du programme et de ses objectifs Tour de table et recueil des attentes des stagiaires
9H45 ... 11h30	POINTS DE REPÈRES HISTORIQUES ET ACTUALITÉ <ul style="list-style-type: none">- Des précurseurs à la grande réforme de 77- Le crise urbaine et crise sociale des années 80/90- La relance de la production et le renouvellement urbain- La décentralisation et les politiques locales de l'habitat (PLH)- L'essentiel des lois ELAN, LEC et 3DS
11H30 ... 12h30	FOCUS SUR LES ATTRIBUTIONS <ul style="list-style-type: none">- De la gestion de la demande au fonctionnement des attributions- Cadre et enjeux des politiques intercommunales d'attributions- <i>Présentation de visuels illustratifs</i>
12h30 ... 14h00	Pause déjeuner
14h00 ... 15h00	LES OPERATEURS DU LOGEMENT SOCIAL <ul style="list-style-type: none">- Les différents opérateurs et leurs logiques- L'évolution du tissu des organismes- L'organisation du secteur- La place des locataires
15h00 ... 17h30	COMPOSANTES DU PARC SOCIAL ET DYNAMIQUES A L'ŒUVRE <i>Avec Christophe NOYÉ, consultant géographe CF.GEO</i> <ul style="list-style-type: none">- Le parc social dans les territoires- Le parc social dans les politiques publiques- L'évolution des fonctions du parc social et les enjeux actuels- La diversité de l'offre et ses effets : formes urbaines, loyers etc.

Jour 2

- 8h45 ... 9h00 Accueil des stagiaires
- 9h00 ... 11h00 **LE FONCTIONNEMENT ECONOMIQUE D'UN ORGANISME HLM**
Avec Jean-Marie PARIS, consultant en organisation et stratégie patrimoniale, CQFD
- Les grands principes d'équilibre financier, les évolutions récentes
 - Les documents cadre : PSP, CUS, conventions ANRU
 - Le contrôle et la régulation de l'activité d'un organisme d'Hlm
 - Quelques ratios clés
- 11h00 ... 12h30 **LE FINANCEMENT DES OPERATIONS DE LOGEMENT SOCIAL**
Avec Jean-Marie PARIS, CQFD
- Les aides publiques au logement social et leur financement
 - Montage et réalisation d'une opération locative sociale
 - Les différents produits de logement social
 - Le prix de revient et le plan de financement
 - Le principe de l'équilibre financier
 - Le financement des opérations de réhabilitation et en ANRU
 - Les produits de l'accession sociale
 - *Présentation de plans et montages financiers*
- 12h30 ... 14h00 Pause déjeuner
- 14h00 ... 15h00 **ENJEUX DU RENOUVELLEMENT URBAIN POUR LES ORGANISMES HLM**
Avec un représentant de l'Union Sociale pour l'habitat
- Chiffres clés commentés
 - Principaux enjeux pour les organismes hlm sur les axes clés des projets :
 - La requalification du parc
 - La reconstitution de l'offre
 - L'organisation et la mise en œuvre des relogements
 - La contribution à la diversification
 - La mixité sociale par les attributions et les relogements
- 15h00 ... 16h30 **TEMOIGNAGE D'UN ORGANISME HLM**
Avec un directeur ou responsable renouvellement urbain
- Présentation synthétique de l'organisme
 - Analyse des grands enjeux actuels pour les bailleurs sociaux
 - Focus sur la stratégie de renouvellement urbain
 - Questions / réponses
- 16h30 ... 17h00 **SYNTHÈSE ET BILAN DE LA FORMATION**