



école du renouvellement urbain

Objectifs

Être en capacité d'arbitrer (ou faire arbitrer) le montage d'une opération d'aménagement au regard de plusieurs dimensions :

- La définition d'un mode de réalisation de l'opération et ses composantes (volet contractuel)
- Le choix d'une stratégie de procédures (volet réglementaire)
- La construction d'un montage financier (volet économique)

Module 7.1

Mettre en œuvre et faire évoluer une opération d'aménagement en renouvellement urbain :

Dimensions opérationnelles du projet de renouvellement urbain : foncier et aménagement

Enseignants principaux

Antoine ANDRO, Expert en management de projets urbains – Egis Conseil
Antonin BAHE, Expert en montage des opérations d'aménagement – Egis Conseil

Durée / Format

3 jours (14 heures) 2 jours en présentiel, 1 jour en distanciel

Public

En charge du programme d'un quartier en politique de la ville, ou renouvellement urbain (bailleur, collectivité locale, service de l'Etat, aménageurs...)

Prérequis Aucun

Approche pédagogique et évaluation

Alternance entre exposés théoriques, exemples opérationnels et mise en situation ; Accès à une documentation pédagogique à l'issue de la formation au format numérique. Une évaluation des acquis est organisée à la fin de la formation (questionnaire individuel).

Programme

JOUR 1 - présentiel

Il n'y a pas de montage-type ! Les clés pour savoir (faire) décider

9h00 ... 9h30	Accueil des stagiaires
9h30 ... 10h00	Présentation du programme et de ses objectifs Tour de table et recueil des attentes des stagiaires
10h00 ... 13h00	LES ENJEUX D'UN MONTAGE EN CONTEXTE NPNRU <ul style="list-style-type: none">• Analyser les caractéristiques du NPNRU, le déterminant des choix en matière de montage• Le choix des opérateurs potentiels de l'aménagement
13h00 ... 14h00	Pause déjeuner
14h00 ... 16h00	DEFINIR DES SCENARII DE MONTAGE POSSIBLE POUR LE NPNRU <ul style="list-style-type: none">• Les options en matière de montage foncier : mobilisation d'un opérateur foncier, choix des procédures de maîtrise foncière, montages fonciers possibles à la revente• Les options en matière de modes de réalisation : régie, mandat d'aménagement, concession avec ou sans transfert de risque• Les options en matière de procédures d'aménagement : ZAC, permis d'aménager, PCVD• Les options en matière de financement des équipements publics : régime de participation de la ZAC, projet urbain partenarial, taxe d'aménagement majorée
16h00 ... 16h30	Questions, échanges, retour sur la journée de formation

JOUR 2 - présentiel

Le suivi d'une opération d'aménagement

9h00 ... 9h30	Accueil des stagiaires
9h30 ... 11H30	LES DIFFERENTS ACTEURS D'UNE OPERATION D'AMENAGEMENT <ul style="list-style-type: none">• Les trois acteurs opérationnels : aménageur / concessionnaire / constructeur• Les fonctions principales de l'aménageur : les différentes phases du projet, le rachat de foncier après démolition, le gestionnaire de tous les chantiers, exemples d'analyse critique de rendus• Les concessionnaires : les différents concessionnaires, la répartition des tâches lors du chantier et analyse critique du rendu de plan des réseaux• Les constructeurs : prise en compte des interfaces constructeur• Synthèse des interfaces entre ces trois acteurs et risques associés
11H30 ... 13H00	LA STRATEGIE D'ACHAT A MENER POUR CONDUIRE SON PROJET URBAIN (1/2) <ul style="list-style-type: none">• Le marché de MOE : rappel des principales phases, les principaux formats possibles et les principale étapes
12h30 ... 14h00	Pause déjeuner
14H00 ... 16H00	LA STRATEGIE D'ACHAT A MENER POUR CONDUIRE SON PROJET URBAIN (2/2) <ul style="list-style-type: none">• L'architecte urbaniste : rappel des principales missions, format de marché• Les études réglementaires• Les études géotechniques• Les études de pollution• Le repérage des réseaux• Les études programmatiques• La mission de CSPS
16h00 ... 16h30	Questions, échanges, retour sur la journée de formation

JOUR 3 – distanciel

Mise en pratique

09h30 ... 11h30	Session d'échanges à froid, questions, approfondissement de sujets en lien avec les deux premiers jours de formation
11h30 ... 13h00	Présentation du cas pratique et définition des caractéristiques du projet urbain
12h30 ... 14h00	Pause déjeuner
14H ... 15H00	Cas pratique : choisir le schéma de montage le mieux adapté au projet d'aménagement
15H00 ... 16H30	Cas pratique : mener la stratégie d'achat pour conduire le projet urbain
16H30 ... 17H00	Debrief et retour sur la formation