



école du renouvellement urbain

Objectifs

- Comprendre ce qu'est l'innovation urbaine et sociale et ce qu'elle peut apporter au projet de renouvellement urbain, au travers d'exemples concrets, dans le cadre du NPNRU ou non
- Se repérer parmi les ressources foisonnantes sur le sujet et se constituer une boîte à outils documentaire, grâce aux guides de l'ANRU et de ses partenaires
- Connaître les préalables et les prérequis nécessaires à la mise en place d'une démarche d'innovation : gouvernance élargie, ouverture des données
- Identifier les différents outils juridiques et opérationnels permettant de susciter l'innovation urbaine et sociale
- Savoir évaluer son projet d'innovation urbaine et sociale et arbitrer sur l'intérêt et la faisabilité de sa répliquabilité

Module 3.3

Manager un projet d'innovation urbaine et sociale

Enseignante principale

Camille Lefevbre, urbaniste, spécialisé dans l'innovation et les villes durables, Setec

Durée

2 jours (14 heures)

Public

Etre en charge du programme de transformation d'un quartier en Politique de la Ville ou en Renouvellement Urbain – Formation pour tous profils (collectivités locales, bailleurs sociaux, agents de l'Etat, aménageurs...)

Prérequis Aucun

Approche pédagogique

Alternance entre exposés théoriques, exemples opérationnels et mise en situation ; visite de site.

Accès à une documentation pédagogique à l'issue de la formation au format numérique. Une évaluation des acquis est organisée à la fin de la formation (questionnaire individuel).

Programme

JOUR 1

9h00 ... 9h30	Accueil des stagiaires
9h30 ... 9h45	Présentation du programme et de ses objectifs Tour de table et recueil des attentes des stagiaires
9h40 ... 10h30	Qu'est-ce que l'innovation ? Définition et rappel du process d'innovation, ses enjeux et ses prérequis
10h30 ... 11h00	Présentation typologisée d'innovations urbaines et sociale <ul style="list-style-type: none">– Qu'est-ce que l'innovation urbaine et sociale ? Contexte, définition, objectifs et intérêts– Typologie et exemples d'innovations urbaines et sociales : quelles sont-elles ? Comment les catégoriser ? Quelles sont leurs modalités opérationnelles d'action ? Quels sont les effets pour les parties prenantes ? En quoi cela apporte-t-il une solution pertinente aux enjeux soulevés ?
11h00 ... 11h15	Recension et recommandations de ressources existantes en matière d'innovation urbaine et sociale Se donner quelques repères parmi les nombreuses publications, guides et sites dédiés existants
11h30 ... 12h15	Focus projet Retour sur la rénovation énergétique de la copropriété des Pommiers à Clichy-sous-bois, financée par la vente de droits à construire sur le parking aérien existant de la copropriété. La densification a agi comme levier pour permettre un projet de rénovation autrement impossible : le reste-à-charge après mobilisation des subventions et des droits à construire est nul pour les copropriétaires.
12h15 ... 13h00	Identification des freins à l'innovation urbaine et sociale Quels sont les freins ou problématiques que vous identifiez, pour expérimenter, déployer, intégrer des innovations dans les projets urbains ? Exprimer les difficultés et les problématiques rencontrées pour intégrer des innovations urbaines éprouvées dans vos opérations Synthèse des contributions
13h00 ... 14h00	Pause déjeuner

14h00 ... 15h15

La boîte à outils de l'ANRU, en matière d'innovation avec un représentant de l'ANRU

- Les programmes d'innovation de l'ANRU : cadre d'intervention, modalités et ambitions des PIA Ville Durable et Solidaire et ANRU+
- La nécessaire articulation PIA / NPNRU
L'intégration du portage technique PIA dans la gouvernance du PRU ou gouvernance commune : mise en cohérence du projet d'innovation avec les objectifs stratégiques et opérationnels du PRU et intégration aux outils de gestion de projet
- Panorama des projets financés et thématiques d'intervention
- Le Club ANRU+ et les carnets de l'innovation pour intégrer ces innovations dans son projet : démarche d'urbanisme favorable à la santé, urbanisme transitoire, approche égalitaire...

15h15 ... 15h45

Atelier de benchmark participatif

Sur la base d'une petite préparation amont, chaque participant est invité à présenter un projet d'innovation urbaine et sociale de son choix et à en expliciter l'intérêt dans le cadre du renouvellement urbain

16h00 ... 16h10

Présentation de l'annuaire ANRU+ Les innovateurs

Exemples d'opérateurs d'innovation urbaine et sociale

16h10 ... 16h50

Focus opérateur d'innovation

Présentation de Caracol, colocation solidaire et temporaire, qui s'inscrit dans le temps d'innovation des projets : exemple d'une occupation temporaire d'une barre vouée à la démolition

16h50 ... 17h00

Conclusion de la journée

Synthèse des principaux enseignements et présentation du programme du lendemain

JOUR 2

9h00 ... 9h30	Accueil des stagiaires
9h30 ... 10h15	Préparer le projet <ul style="list-style-type: none">– Définir une politique d'ouverture des données : enjeux, prérequis et précautions– Installer des modes de gouvernance élargie, pour favoriser le dialogue et la co-construction entre acteurs publics et privés, à commencer par les usagers
10h15 ... 10h30	Mobiliser les acteurs de l'innovation Panorama et typologie des acteurs de l'innovation
10h30... 11h15	Focus facilitateur d'innovation Présentation de l'institut de Recherche et Développement Efficacy
11h15... 11h30	Collaborer via de nouveaux types de partenariats Panorama et comparaison des types de partenariats : marché de partenariat, marché public de recherche & développement, marché Public Global de performance, partenariat d'innovation
11h30... 12h30	Focus sur 1 partenariat Présentation de Toits Temporaires Urbains (TTU) et de l'utilisation du partenariat d'innovation
12h30... 13h00	Favoriser la rencontre entre acteurs <ul style="list-style-type: none">– Présentation des différents types de tiers-lieux : fablab, makerspace, incubateurs– Présentation des différents types d'évènements : challenges d'open-innovation, bootcamp, hackaton
13h00 ... 14h00	Pause déjeuner
14h00... 14h45	Jouer sur les différents temps du projet pour dégager de la souplesse Les démarches d'urbanisme tactique et de programmation ouverte
14h45... 15h45	Mobiliser des outils juridiques et opérationnels pour faciliter l'innovation <ul style="list-style-type: none">– Susciter l'innovation par la commande publique : AAP, clauses environnementales...– Lever les barrières administratives et réglementaires : permis d'innover, procédures intégrées ...– Favoriser la l'implication des parties-prenantes par des modes de portage alternatifs : Association Foncière Urbaine, Coopérative d'habitants, SCIC...

- Réduire les freins économiques via des alternatives à l'acquisition : bail civil, baux constitutifs de droits réels emphytéotique / bail à construction, démembrement du foncier...

16h00... 16h30

Financer l'innovation

- Définir le modèle économique et les modalités de financement
- Identifier les financements publics existants : programmes publics de soutien à l'innovation (appels à projets), incubateurs et accélérateurs, convention de recherche, crédit impôt recherche...
- Mobiliser des fonds privés : prêts possibles, fondations privées, micro crédit, crowdfunding...

16h30... 16h50

Évaluer l'innovation

Mettre en œuvre l'évaluation et les arbitrages à faire en fin de processus (le droit à l'erreur)

16h50 ... 17h15

Synthèse des enseignements et bilan de la formation

Tour de table où les stagiaires sont invités à restituer leurs principaux enseignements et échanges « à chaud » sur la formation