école du renouvellement urbain

Module 2.2
Conduire un projet de renouvellement urbain
Les 8 et 9 avril 2024

Objectifs

- Savoir piloter un projet de renouvellement urbain dans un contexte partenarial et réglementaire en mouvance ;
- Savoir mettre en place et animer un « mode projet », en interne avec les services, les contributeurs et la hiérarchie institutionnelle ; comme en externe avec les partenaires stratégiques, opérationnels et financiers du projet, ainsi que les habitants ;
- Adopter les clés d'une posture fédératrice et coordinatrice du chef de projet vis à vis des intervenants tout au long du projet ;
- Connaitre les outils et méthodes du management de projet pour conduire une démarche d'élaboration et de pilotage de projet de renouvellement urbain dans le respect du cadre défini ;
- Acquérir les bons réflexes pour structurer, planifier, coordonner les interventions et piloter les études, les procédures, les travaux, les opérations, les actions économiques et humaines dans le cadre des NPRU.

Enseignants principaux
Philippe SCHUTZ, Directeur exécutif – Algoé
Jean DEAL, Manager – Algoé

Durée
2 jours (14 heures)

Publics
Principalement les chefs et directeurs de projet de collectivité ; maîtres d'ouvrage des projets de renouvellement urbain et services de l'Etat en charge du Renouvellement Urbain et/ou de la politique de la Ville, délégations territoriales de l'ANRU

Prérequis Aucun

Approche pédagogique
Alternance entre exposés théoriques, exemples opérationnels et exercices de mise en situation.
Extraits de films pour illustrer les séquences
Accès à une documentation pédagogique à l'issue de la formation au format numérique.
Une évaluation des acquis est organisée à la fin de la formation (questionnaire individuel).

Programme

Jour 1

9h00 … 9h30 Accueil des stagiaires

9h30 … 10h00 **Présentation du programme et de ses objectifs**
Tour de table et recueil des attentes des stagiaires

10h00 … 12h30 **Introduction au management de projet**

- Qu'est-ce qu'un projet ?
- Les facteurs de réussite de la conduite d'un projet
- Management de projet et management de programme
- La démarche de management de projet (OPC urbain) :
- Stratégie de déploiement
- Organisation projet
- Cadre d'action
- Dispositif de pilotage

Formalisation et partage du projet

12h30 … 14h00 Pause déjeuner

14h00 … 15h30 **Organiser un projet**
L'équipe projet et les différents schémas organisationnels

- Passage de relais fonctionnel, équipe projet fonctionnelle / partagée / dédiée / autonome)
- Temps d'échange : qu'est-ce qu'une équipe projet ? de quelles compétences doit disposer un chef de projet ?

15h30 … 17h00 **La direction de projet et le chef de projet (rôle, responsabilités, postures)**
Le système d'acteurs et la maîtrise d'ouvrage territoriale

Jour 2

9h00 … 9h30	Accueil des stagiaires
9h30 … 10h30	**Structurer un projet** **L'outil WBS -** Organigramme des taches - Définir les composantes de l'action - Définir les limites de responsabilité - Amorcer la réflexion sur les modes opératoires
10H30… 12h30	**Planifier un projet** - Temps d'échange : quelle est l'utilité d'un planning ? - Pourquoi réaliser un planning ? - Comment élaborer un planning ? (Méthodologie de construction, méthodes PERT et GANT, chemin critique)
12h30 … 14h00	Pause déjeuner
14h00 … 16h30	**Piloter un projet** *Temps d'échange : quelles fonctions derrière un COTECH ? Un COPIL ? Une réunion de coordination ?* - **Dispositif de coordination et de pilotage** (pourquoi et comment l'élaborer ?) - **Démarche de coordination et de pilotage** (mesure de l'avancement, pilotage par les écarts et par les risques) - **Monitoring** et **tableau de bord** du projet - *Temps d'échange : comment est piloté votre projet ?*
16h30 … 17h00	**Conclusion et bilan à chaud**