

École du Renouvellement Urbain

1

Module 6.4

Stratégies de revitalisation urbaine : renouvellement des coeurs de ville et des centre-bourgs

Les 7, 8 et 9 février 2024

Objectifs

- Disposer d'une vision cohérente d'un dispositif Coeur de Ville/ Petite Ville de Demain ; de la stratégie à sa mise en oeuvre
- Accompagner la définition d'une stratégie de projet transversale : priorisation, positionnement marché, temporalité...
- Mobiliser des outils de déploiement : faire travailler ensemble les acteurs locaux, connaître les montages juridiques et financiers...
- Repartir avec des outils, des grilles d'analyses et des méthodologies d'actions réutilisables
- Connaître les méthodes et outils pour intégrer l'innovation dans son projet
- Disposer de retours d'expériences concrets et inspirants pour nourrir ses propres projets

Enseignante principale : Lucie GORCE, experte en management, l'élaboration stratégique et l'évaluation de projets, Egis Conseil

Durée : 3 jours (21 heures)

Public : Chefs de projet Programme Action Coeur de Ville et Petite Ville de Demain

Prérequis : Aucun

Approche pédagogique : Alternance entre exposés théoriques, exemples opérationnels, visite de site et mise en situation.

Modalité d'enseignement : présentiel

École du Renouvellement Urbain

2

Jour 1 - Comprendre les points clés du montage de projet dans les coeurs de ville et des centres bourgs

9h00... 9h30

Accueil des stagiaires

9h30... 10h15

Tour de table des projets : la formation s'appuiera sur les récits d'expériences apportés par les participants et les formateurs

10h15... 10h45

Dynamique des centre-anciens, stratégies et organisations
Apports méthodologique et présentation de cas concrets.

10h45... 11h30

Les modalités d'intervention de l'ANCT, de l'ANAH/ANRU dans les quartiers anciens - Intervention croisée ANCT/ANAH/ANRU

11h30... 12h30

Mettre en oeuvre une stratégie habitat en centre-bourg et en coeur de ville

- De la définition du plan d'action à sa mise en oeuvre
- Décrypter et activer les opérateurs du marché de l'habitat : la demande, les prix, les cibles, et les produits développables, les opérateurs mobilisables
- Les outils pour rénover l'habitat en centre-ancien

12h30... 13h30

Déjeuner

13h30... 15h00

- Les enjeux de la gestion de projet dans les contextes de revitalisation centres-anciens avec Antonin BAHE, expert programmation, montage et pilotage de projets urbains, Egis Conseil**
- Appui à la gouvernance (comitologie, clarification des rôles : tributaire, collaborateur, prestataires), structuration équipe projet
 - Organisation de la gestion de projet (jalons à venir, comitologie d'arbitrage, échanges bilatéraux)
 - Construire un planning et une feuille de route opérationnelle
 - Présentation de cas concrets (à différentes échelles territoriales)

15h15... 17h00

Les outils de la gestion de projet dans les contextes de revitalisation de coeurs de ville et centre-bourgs
Exemples d'outils mobilisés (tableaux de bord structuration plan d'action, suivi des actions menées, planning...etc)

Cas pratique : à partir de 2 à 3 projets significatifs de stagiaires

17h00... 17h30

Synthèse sur les points clés de la journée

École du Renouvellement Urbain

3

Jour 2 - Travailler sur l'attractivité du centre ancien : activités, mixité et commerces

8h50 ... 9h00

Accueil des stagiaires

9h00 ... 12h30

Visite d'une opération de revitalisation de centre-ville à Pantin

- Développement de la réflexion autour de l'outil foncière commerce
- Mettre en avant l'articulation entre le cadre stratégique, les conditions de développement et les actions menées
- Présentation du montage de la foncière et des actions menées

12h30 ... 14h00

Déjeuner

14h00 ... 16h00

Zoom thématique : Dynamiser le commerce et proposer des lieux de vie mixtes en centre-ville avec **Virginie MAUZ, experte urbanisme commercial, développement territorial, TerriStories**

- Commerce, activité productive et équipements de proximité
- Mobilisation des financements ACV
- Montage d'une opération mixte et approche bilantielle
- Positionnement de projet et sourcing opérateurs

16h15 ... 17h00

Mise en application sur une opération mixte en secteur dense d'habitat ancien

Serious play : l'exemple d'un montage d'opération à Châteauroux -
Travail en groupes

17h00 ... 17h30

Synthèse et échanges sur les points clés de la journée

École du Renouvellement Urbain

4

Jour 3 - Faire évoluer le projet et évaluer son efficacité : équipe projet et expérimentation

9h00 ... 9h15

Accueil des stagiaires

9h15 ... 10h00

Synthèse enseignements des deux jours

10h00 ... 12h30

Intégrer l'usage et le design dans le projet : brainstorming, idéation et prototypage avec Camille CÔME, experte smart solutions & innovation, Egis Conseil

- Imaginer, coconstruire et prototyper vos projets
- S'organiser en mode projet pour favoriser l'innovation
- Evaluer rapidement la faisabilité des projets (Business model canevas, indice de faisabilité...)

Travail en groupes sur un cas pratique

12h30 ... 13h30

Déjeuner

13h30 ... 16h30

Zoom thématique : La mobilité, stationnement, piétonisation, urbanisme tactique : pour quoi, pour qui, comment ? Avec Pascal SEUM SOUK, expert mobilités, Egis Conseil

16h30 ... 17h00

Temps de partage sur les principaux enseignements de cette formation

Bilan de la formation et évaluation des acquis