

# École du Renouvellement Urbain

1

## Module 1.5

### Les outils d'animation en management de projet

Les 29 et 30 juin 2023

#### Objectifs

- Maîtriser les outils d'animation des dynamiques collectives autour des projets
- Maîtriser l'avant, le pendant et l'après réunion
- Former les animateurs de réunion à la maîtrise de l'interactivité avec et entre les participants
- Doter les participants d'outils favorisant la créativité, le consensus, la structuration des idées et des opinions et la prise de décision

#### Enseignant

**Thibaut Desjonquères**, expert en politiques territoriales et urbaines, Pluricité

#### Durée

2 jours (14 heures)

#### Public

Etre en charge du programme de transformation d'un quartier en Politique de la Ville ou en Renouvellement Urbain (direction de projet - instruction des projets)

#### Prérequis

Aucun

#### Approche pédagogique

Alternance entre exposés théoriques et exemples opérationnels.

Accès à une documentation pédagogique à l'issue de la formation au format numérique. Une évaluation des acquis est organisée à la fin de la formation (questionnaire individuel).

# École du Renouvellement Urbain

2

## Programme

### Jeudi 29 juin - L'état des pratiques, apprendre à susciter la créativité

9h00... 9h30

Accueil des stagiaires

9h30... 12h30

#### L'état des pratiques

- Bilan partagé des expériences : les points forts, les axes de progrès
- Mise en évidence des conditions d'une réunion « réussie » : pour qui ? pour quoi ?
- La réunion à dessein : panorama des techniques d'animation au regard des attendus de son animateur
- Briser la glace, penser autrement, changer de regard
- Initier, borner le temps collectif : modalités d'installation et de clôture
- Eviter le « hors sol » et l'autosuffisance : importance de la préparation et des suites à donner

12h30... 14h00

Déjeuner

14h00... 17h00

#### Susciter la créativité (cadrage méthodologique, atelier pratique)

- Etude des différents objectifs sous-tendant les réunions
- Analyse des postures / conflits et autres comportements contre-productifs
- La créativité : qu'est-ce ? Comment évaluer si on a réussi ? Comment et faut-il structurer la créativité ?
- Étude de 3 outils favorisant la créativité
- Mise en situation, confrontations, synthèse

# École du Renouvellement Urbain

3

## Programme

### Vendredi 30 juin - Créer du consensus, parvenir à une décision

9h00 ... 9h30

Accueil des stagiaires

9h30 ... 12h30

**Créer du consensus (cadrage méthodologique, ateliers pratiques)**

- Le consensus : pourquoi et comment ?
- Les facteurs favorables pour trouver un consensus
- Qui dit consensus dit consensus mou ?
- Présentation de 3 outils d'animation pour favoriser le consensus
- Mise en situation, confrontations, synthèse

12h30 ... 14h00

Déjeuner

14h00 ... 16h00

**Décider (cadrage méthodologique, ateliers pratiques)**

- Parvenir progressivement à une décision : étapes clefs
- Les facteurs favorables pour parvenir à décider collectivement
- Présentation de 3 outils d'animation pour favoriser la décision
- Mise en situation, confrontations, synthèse

16h00 ... 16h30

Retour sur les acquis de la formation

16h30 ... 17h00

Bilan et évaluation de la formation