

École du Renouvellement Urbain

1

Module 1.3

Appréhender différemment le management d'un PRU : les nouveaux modes d'un management coopératif

Les 24 et 25 avril 2023

Objectifs

- Appréhender la complexité inhérente aux PRU
- Comprendre les limites du management classique et l'intérêt de nouveaux paradigmes managériaux
- Mettre en lumière de bonnes pratiques managériales et les conditions de succès associées
- Evaluer l'efficacité du management de projet

Enseignant

Eric Longcôté, expert en management, Apeksa Consulting

Durée

2 jours (14 heures)

Public

Etre en charge du programme de transformation d'un quartier en Politique de la Ville ou en Renouvellement Urbain (direction de projet - instruction des projets)

Prérequis

Aucun

Approche pédagogique

Alternance entre exposés théoriques, exemples opérationnels, exercices pratiques et mise en situation. Accès à une documentation pédagogique à l'issue de la formation au format numérique.

Une évaluation des acquis est organisée à la fin de la formation (questionnaire individuel).

École du Renouvellement Urbain

2

Programme

Lundi 24 avril

9h00...9h30

Accueil des stagiaires

9h30... 10h00

Présentation de la formation, attentes des stagiaires

10h00... 11h05

Appréhender la complexité inhérente aux PRU

- Reconnaître les différents aspects de la complexité
- Illustrer l'expérience de la complexité

11h05...11h15

Pause

11h15... 12h30

Identifier les enjeux managériaux liés aux PRU

- Traduire la complexité en enjeux managériaux
- Prendre du recul : définir les missions essentielles du manager

12h30... 14h00

Déjeuner

14h00... 15h20

Avoir des points de repère vis-à-vis des paradigmes managériaux

- Connaître l'évolution des paradigmes managériaux au fil du temps.
- Etre conscient des bénéfices et limites de ces paradigmes
- Prendre du recul : affiner les missions essentielles du manager

15h20...15h30

Pause

15h30... 17h30

Connaître des pratiques managériales devenues essentielles (1/3)

- Distinguer les différentes étapes du projet
- Comprendre la dimension cognitive du management
- Cultiver la dimension relationnelle du management

École du Renouvellement Urbain

3

Programme

Mardi 25 avril

9h00 ... 9h30

Accueil des stagiaires

9h30 ... 10h00

Bilan de la veille

10h00 ... 11h20

Connaître des pratiques managériales devenues essentielles (2/3)

Connaître les fondamentaux de la motivation et de la communication non violente (CNV)

11h20 ... 11h30

Pause

11h30 ... 12h30

Connaître des pratiques managériales devenues essentielles (3/3)

Faire un bilan de méthodes et outils très utiles

12h30 ... 14h00

Déjeuner

14h00 ... 15h20

Analyser les points clés d'efficacité du management de projet

- Etre conscient du pouvoir de l'évaluation
- Contribuer à une démarche globale d'évaluation, structurer un tableau de bord

15h20 ... 16h20

Débattre avec un Directeur de projet

- Grands enjeux rencontrés dans la conduite du PRU
- Retour d'expérience : et si c'était à refaire ?

16h20 ... 16h30

Pause

16h30 ... 17h30

Définir un plan d'actions individuel (mise en pratique)

Retour sur les acquis de la formation

Bilan et évaluation de la formation