

Module 1.2

La conduite de projet dans un NPNRU

Les 2 et 3 mars 2023

Objectifs

- Connaître les outils et méthodes du management de projet dans le cadre d'un projet de renouvellement urbain
- Savoir mettre en place et animer un « mode projet », le projet de renouvellement urbain avec tous les acteurs du projet
- Comprendre le rôle fédérateur et coordonnateur du chef de projet
- Acquérir les bons réflexes pour structurer, planifier, coordonner les interventions et piloter les études, les procédures, les travaux, les opérations, les actions économiques et humaines dans le cadre des NPNRU

Enseignants

Philippe Schutz, expert en organisation et conduite de projets de renouvellement urbain, Algoé

Jean Deal, consultant en conduite de projet de renouvellement urbain, Algoé

Durée 2 jours (14 heures)

Public Etre en charge du programme de transformation d'un quartier en Politique de la Ville ou en Renouvellement Urbain (direction de projet)

Prérequis Aucun

Approche pédagogique

Alternance entre exposés théoriques, exemples opérationnels, exercices pratiques et mise en situation. Accès à une documentation pédagogique à l'issue de la formation au format numérique.

Une évaluation des acquis est organisée à la fin de la formation (questionnaire individuel).

École du Renouvellement Urbain

2

Programme Jeudi 2 mars

9h00 ... 9h30

Accueil des stagiaires

9h30 ... 11h15

Introduction au management de projet

- Du management de projet au management de programme.
- Démarche générale du management de projet.
- La démarche dite «d'OPC.Urbain»
- Les apports du management de projet

11h30 ... 12h30

Organiser un projet

- Le système d'acteurs d'un projet de Renouvellement Urbain
- La Maîtrise d'Ouvrage Territoriale

12h30 ... 14h00

Déjeuner

14h00 ... 15h30

Organiser un projet (Suite)

- Notion d'équipe projet en co-maîtrise d'ouvrage
- La/la Chef-fe de projet
- Direction de projet
- Gouvernance de projet

15h30 ... 17h00

Structurer un projet

- Les différentes postures d'un chef de projet
- L'organigramme des tâches - le WBS
- la distribution des responsabilités opérationnelles
- Amorcer la réflexion sur les modes opératoires

École du Renouvellement Urbain

3

Programme

Vendredi 3 mars

9h00 ... 9h30

Accueil des stagiaires

9h30 ... 12h30

Planifier un projet

- Pourquoi planifier ?
- Les différents niveaux de planning, les différents usages
- Construire un référentiel de pilotage
- Les méthodes de planification - zoom sur la méthode PERT
- Les étapes d'élaboration d'un planning
- la démarche de mobilisation de l'équipe projet
- L'optimisation des délais
- La programmation des ressources
- Exemples

12h30 ... 13h30

Déjeuner

13h30 ... 16h30

Piloter un projet

- Dispositif de pilotage et de coordination d'un projet
- Les enjeux de l'animation et de la coordination d'équipes
- La spécialisation des réunions
- La coordination territoriale
- Démarche de pilotage et de coordination d'un projet
- Pilotage par les écarts, pilotage par les risques, rapports d'avancement
- Monitoring et tableau de bord

16h30 ... 16h45

Retour sur les acquis de la formation

16h45 ... 17h15

Bilan et évaluation de la formation