

## Module 5.3

### Politique d'attribution et rééquilibrage de l'occupation du parc social dans les projets de renouvellement urbain

#### Objectifs

- Connaître les points clefs de la réforme de la demande et des attributions engagée depuis 2014
- Connaître et savoir analyser les spécificités des quartiers en NPRU et savoir définir leurs stratégies d'attribution et de relogement en mobilisant les différents leviers pertinents
- Savoir articuler la stratégie d'attribution et de relogement des NPRU à la politique d'attribution intercommunale et plus largement aux politiques publiques, en particulier de l'habitat

#### Enseignants

**Francis Rathier**, sociologue, Bers

**Christophe Noyé**, géographe, Cf Géo

**Fanny Lainé-Daniel**, socio-urbaniste, FLD Consltante

**Durée** 3 jours (21 heures)

#### Prérequis

En charge du programme d'un quartier en politique de la ville, ou renouvellement urbain (direction de projet - chargé d'opérations - responsable chargé de mission service habitat, responsable chargé de mission service relogement, responsable chargé de mission service développement social)

#### Approche pédagogique

Alternance entre exposés théoriques, exemples opérationnels et mise en situation.

# École du Renouvellement Urbain

2

## Programme

### Jour 1

9h00...9h30

Accueil des stagiaires

9h30...9h45

**Présentation du programme et des objectifs**

9h45...12h30

**Éléments de cadrage** Avec Fanny Lainé-Daniel et Francis Rathier

**Le peuplement des quartiers : d'un objet de controverse à un objet de travail**

- Bref rappel historique des différentes approches de la mixité sociale et politiques mises en œuvre par le passé
- Les points clefs d'une approche pragmatique et les différents leviers d'une politique de peuplement : offre, attributions, gestion et accompagnement social

**Les politiques de peuplement à l'heure de la réforme de la gestion de la demande et des attributions**

- Le cadre législatif et réglementaire encadrant la gestion de la demande et des attributions : L'esprit de la loi, les documents à élaborer et les contenus attendus
- Les politiques intercommunales d'attributions : orientations et objectifs d'attribution
- Les nouveaux dispositifs introduits par la loi Elan : cotation de la demande, gestion en flux et CALEOL
- Echanges : Questions et éclairages complémentaires

12h30...14h00

Pause déjeuner

14h00...15h45

**Le peuplement des quartiers en rénovation urbaine**

Avec Fanny Lainé-Daniel et Francis Rathier

**Du PNRU ...**

- Éléments de bilan
- Pratiques des acteurs et contraintes de programme et de projet

**... Au NPNRU**

- Les ambitions du NPNRU en matière d'équilibre territorial et ses deux leviers : relogement et attributions des logements sociaux
- Les enjeux d'une articulation : NPNRU et Réforme des attributions
- Les leviers et les contraintes

16h00...16h45

**Échange à partir des situations locales des stagiaires**

16h45...17h00

**Identifier les points clefs de méthode qui se dégagent de la journée ?**

# École du Renouvellement Urbain

3

## Programme

### Jour 2

9h00...9h30

Accueil des stagiaires

9h30...11h30

**Approfondir et renforcer la stratégie de l'occupation sociale du parc social du NPNRU en lien avec la politique locale d'attribution : Construire un diagnostic partagé**

Avec Christophe Noyé

**Peuplement du parc social : Les logiques à l'oeuvre**

- Évolution sociodémographique et des modes de vie
- Logique de spécialisation et contraintes structurelles patrimoniales

**Connaitre et qualifier l'occupation sociale**

- Les outils de la connaissance de l'occupation sociale du parc social, des demandeurs, des attributions, du patrimoine

- Les échelles du diagnostic

- Mettre en perspective avec le parc privé, avec l'environnement des quartiers, les outils disponibles

**Identifier les facteurs d'une situation**

- Le contexte du marché et des politiques locales
- La situation du quartier dans la ville et la structure de son offre
- L'occupation sociale et les dynamiques sociales
- Liens avec les pratiques d'attribution des bailleurs aux réservataires

11h30...12h30

**Échange à partir des expériences locales des stagiaires**

12h30...14h00

Déjeuner

14h00...16h45

**Élaborer une politique de peuplement : construire une stratégie et sa traduction opérationnelle** Avec Christophe Noyé

**Les différentes étapes**

- Le cadre partenarial de la CIL : son organisation et ses acteurs : approche globale et approche territorialisée
- Définir des orientations et des objectifs d'attribution
- Établir un plan d'action qui articule les objectifs aux pratiques d'attribution, aux interventions sur l'offre et aux accompagnements sociaux et de gestion
- Piloter, suivre et évaluer

16h45...17h00

**Identifier les points clefs de méthode qui se dégagent de la journée ?**

# École du Renouvellement Urbain

4

## Programme

### Jour 3

9h00...9h30

Accueil des stagiaires

9h30... 12h30

**Des démarches locales** Avec Francis Rathier

Présentation de démarches locales qui visent à articuler politiques d'attribution et renouvellement urbain

Les exemples de démarches locales visent moins à constituer des « démarches idéales » qu'à favoriser une réflexion collective sur le sujet complexe des stratégies d'équilibres territoriaux dans le cadre du NPRU et des politiques locales d'attribution

12h30... 14h00

Pause déjeuner

14h00... 16h00

**Des bonnes pratiques à la construction de sa feuille de route**

Avec Francis Rathier

**Préciser la stratégie d'attribution pour le renouvellement urbain - Travail en groupes**

- Préciser les objectifs de rééquilibrage
- Identifier les marges de manœuvre et les leviers mobilisables pour les attributions et les relogements
- S'assurer de la bonne articulation entre les différents volets du NPRU et entre le NPRU et la politique d'attribution du territoire

16h00... 16h30

Retour sur les acquis de la formation

16h30... 17h00

Bilan et évaluation de la formation