

# École du Renouvellement Urbain

1

## Module 2.2

### Les tiers lieux : espaces clés de redynamisation des territoires

Les 19 et 20 octobre 2022

#### Objectifs

- S'appropriier les concepts de tiers-lieux
- Identifier et partager différents modèles de tiers-lieux
- Repérer les apports du tiers-lieu pour le territoire
- Construire un projet de tiers-lieu : le territoire, la cible, le marché, le positionnement, l'offre de services
- Faire fonctionner un tiers-lieu : la gouvernance, le financement, l'animation, la communication

#### Enseignante

**Françoise Leibovici**, experte tiers-lieu et développement économique territorial, Nouvelles Marges

#### Durée

2 jours (14 heures)

#### Prérequis

Etre en charge du programme de transformation d'un quartier en Politique de la Ville ou en Renouvellement Urbain (direction de projet - chargé de mission sur le développement économique)

#### Approche pédagogique

Alternance entre exposés théoriques, exemples opérationnels, visite de site et mise en situation.

# École du Renouvellement Urbain

2

## Programme

### Mercredi 19 octobre

9h00 ... 9h30

Accueil des stagiaires

9h30 ... 10h30

#### **Concepts et enjeux des tiers-lieux**

Les origines du tiers-lieu

Remue-méninges : Le socle du tiers-lieu : Rechercher les 3 fondements d'un tiers-lieu

Principaux enjeux des tiers-lieux

Que peut-on faire dans un tiers-lieu ?

10h30 ... 13h00

**Visite du 11ème Lieu – Tiers-lieu installé dans un QPV du 11ème arrondissement parisien - Avec Nathalie Riché, Responsable du 11ème lieu**

Ses activités, son fonctionnement, ses usagers, ses espaces, ses actions d'insertion dans le territoire, le 11ème Lieu pendant la crise sanitaire

13h00 ... 14h00

Pause déjeuner

14h00 ... 14h45

#### **Modèles et benchmark de tiers-lieux**

Observation de différents modèles de tiers-lieux et leur classification

14h45 ... 15h15

#### **Remue-méninges**

Dessine-moi mon modèle de tiers-lieu / Travail en sous-groupes (2) sur deux configurations territoriales

15h15 ... 15h30

Pause

15h30 ... 16h00

#### **Tiers-lieux et dynamiques de territoires**

Les tiers-lieux et les territoires fragiles, les politiques publiques dédiées, les écosystèmes à prendre en compte

16h00 ... 16h45

#### **Ateliers cas pratiques**

Travail en sous-groupes (2) sur 2 écosystèmes de quartiers en renouvellement urbain : identifier les enjeux des quartiers, les dynamiques, les leviers sur lesquels les projets de tiers-lieux peuvent s'appuyer, quelles communautés mobiliser ?

16h45 ... 17h00

**Tour de table : ce que je retiens, ce qui reste à préciser**

# École du Renouvellement Urbain

3

## Programme

### Jeudi 20 octobre

9h00 ... 9h30

Accueil des stagiaires

9h30 ... 12h30

#### **Construire un projet de tiers-lieu**

Tour d'horizon des ingrédients du tiers-lieu :

- Comment constituer la communauté du tiers-lieu et définir l'offre de services ?
- Où installer le tiers-lieu ?
- Qui va porter la construction ou la réhabilitation du tiers-lieu ?
- Comment financer le tiers-lieu ?
- Quel modèle économique ?
- Quelle gouvernance ?

Ateliers pratiques pour la définition du bouquet de services du tiers-lieu en 2 sous-groupes

**Témoignage et échanges avec Emmanuel Paul, Initiateur & coordinateur de la SCIC Kèpos, porteur d'un projet de tiers-lieu à Vandœuvre-lès-Nancy.**

12h30 ... 14h00

Pause déjeuner

14h00 ... 15h00

#### **Animation et formes juridiques des tiers-lieux**

Modalités d'animation et d'exploitation des tiers-lieux

**Témoignage de Muriel Bernard Reymond – Directrice/animatrice du tiers-lieu : Le Carburateur à Marseille**

15h00 ... 15h45

#### **Atelier de co-construction de projets de tiers-lieux suivant la méthode de la prospective régressive**

Travail en 2 sous-groupes

15h45 ... 16h00

Pause

16h00 ... 16h30

#### **Présentation et débats sur les travaux des ateliers**

16h30 ... 17h00

Retour sur les acquis de la formation

17h00 ... 17h30

Bilan et évaluation de la formation