

Module 1.5

Les outils d'animation en management de projet

Objectifs

- Maîtriser les outils d'animation des dynamiques collectives autour des projets
- Maîtriser l'avant, le pendant et l'après réunion
- Former les animateurs de réunion à la maîtrise de l'interactivité avec et entre les participants
- Doter les participants d'outils favorisant la créativité, le consensus, la structuration des idées et des opinions et la prise de décision

Enseignant

Thibaut Desjonquères, expert en politiques territoriales et urbaines, Pluricité

Durée

2 jours (14 heures)

Prérequis

Etre en charge du programme de transformation d'un quartier en Politique de la Ville ou en Renouvellement Urbain (direction de projet - instruction des projets)

Approche pédagogique

Alternance entre exposés théoriques, exemples opérationnels et mise en situation.

École du Renouvellement Urbain

2

Programme

Jour 1 - L'état des pratiques, apprendre à susciter la créativité

9h00... 9h30

Accueil des stagiaires

9h30... 12h30

L'état des pratiques

- Bilan partagé des expériences : les points forts, les axes de progrès
- Mise en évidence des conditions d'une réunion « réussie » : pour qui ? pour quoi ?
- La réunion à dessein : panorama des techniques d'animation au regard des attendus de son animateur
- Briser la glace, penser autrement, changer de regard
- Initier, borner le temps collectif : modalités d'installation et de clôture
- Eviter le « hors sol » et l'autosuffisance : importance de la préparation et des suites à donner

12h30... 14h00

Déjeuner

14h00... 17h00

Susciter la créativité (cadrage méthodologique, atelier pratique)

- Etude des différents objectifs sous-tendant les réunions
- Analyse des postures / conflits et autres comportements contre-productifs
- La créativité : qu'est-ce ? Comment évaluer si on a réussi ? Comment et faut-il structurer la créativité ?
- Étude de 3 outils favorisant la créativité
- Mise en situation, confrontations, synthèse

École du Renouvellement Urbain

3

Programme

Jour 2 - Créer du consensus, parvenir à une décision

9h00 ... 9h30

Accueil des stagiaires

9h30 ... 12h30

Créer du consensus (cadrage méthodologique, ateliers pratiques)

- Le consensus : pourquoi et comment ?
- Les facteurs favorables pour trouver un consensus
- Qui dit consensus dit consensus mou ?
- Présentation de 3 outils d'animation pour favoriser le consensus
- Mise en situation, confrontations, synthèse

12h30 ... 14h00

Déjeuner

14h00 ... 16h00

Décider (cadrage méthodologique, ateliers pratiques)

- Parvenir progressivement à une décision : étapes clefs
- Les facteurs favorables pour parvenir à décider collectivement
- Présentation de 3 outils d'animation pour favoriser la décision
- Mise en situation, confrontations, synthèse

1

16h00 ... 16h30

Retour sur les acquis de la formation

16h30 ... 17h00

Bilan et évaluation de la formation