

Module 1.2

La conduite de projet dans un NPNRU

Les 12 et 13 octobre 2022

Objectifs

- Connaître les outils et méthodes du management de projet dans le cadre d'un projet de renouvellement urbain
- Savoir mettre en place et animer un « mode projet », le projet de renouvellement urbain avec tous les acteurs du projet
- Comprendre le rôle fédérateur et coordonnateur du chef de projet
- Acquérir les bons réflexes pour structurer, planifier, coordonner les interventions et piloter les études, les procédures, les travaux, les opérations, les actions économiques et humaines dans le cadre des NPNRU

Enseignants

Philippe Schutz, expert en organisation et conduite de projets de renouvellement urbain, Algoé

Margaux Barlet, consultante en conduite de projets de renouvellement urbain, Algoé

Durée

2 jours (14 heures)

Prérequis

Etre en charge du programme de transformation d'un quartier en Politique de la Ville ou en Renouvellement Urbain (direction de projet - instruction des projets)

Approche pédagogique

Alternance entre exposés théoriques, exemples opérationnels, exercices pratiques et mise en situation.

Programme

Mercredi 12 octobre

9h00 ... 9h30

Accueil des stagiaires

9h30 ... 11h00

Introduction au management de projet

- Du PNRU au NPNRU, les projets de renouvellement urbain en 2020
- La complexité des projets de renouvellement urbain
- La nécessité de se mettre en mode projet, les apports du management de projet

11h00 ... 12h30

Du management de projet au management de programme

- Caractéristiques du management d'un projet
- Management d'un portefeuille de projets / management de programme, ce qui change

12h30 ... 14h00

Déjeuner

14h00 ... 15h30

Organiser un projet

L'équipe projet, les différents schémas organisationnels :

- Passage de relais fonctionnel
- Equipe projet fonctionnelle
- Equipe projet partagée ou dédiée
- Equipe projet autonome

Le système d'acteurs et les parties prenantes d'un projet de renouvellement urbain (la maîtrise d'ouvrage territoriale)

Direction de projet et chef de projet : rôles, responsabilités et postures

15h30 ... 17h30

Structurer un projet

Organigramme des tâches et WBS :

- Définir les composantes d'action
- Définir les limites de responsabilités
- Amorcer la réflexion sur les modes opératoires

École du Renouvellement Urbain

3

Programme

Jeudi 13 octobre

9h00 ... 9h30

Accueil des stagiaires

9h30 ... 12h30

Planifier un projet

- Pourquoi gérer les délais et les ressources
- La méthode PERT, le chemin critique d'un projet
- Les étapes d'élaboration d'un planning, l'optimisation des délais
- Programmer et optimiser les ressources (humaines et financières)

12h30 ... 14h00

Déjeuner

14h00 ... 16h30

Piloter un projet

Dispositif de pilotage et de coordination d'un projet :

- Les enjeux de l'animation et de la coordination d'équipes, et du pilotage
- Les principes de la coordination et du pilotage
- La coordination territoriale

Démarche de pilotage et de coordination d'un projet :

- Pilotage par les risques / écarts, rapport d'avancement
- Notions pour la maîtrise des coûts

Monitoring et tableau de bord du projet

16h30 ... 17h00

Retour sur les acquis de la formation

17h00 ... 17h30

Bilan et évaluation de la formation