

La gouvernance du projet tout au long du projet place et rôle de la DDT

Module métier
«Pilotage Stratégique et Opérationnel»

10 et 11 février 2022 en visioconférence sur Zoom

FILS ROUGE DE LA FORMATION : VERONIQUE GIRARD (ANRU) ET CHANTAL TALLAND (ERU)

JOURNÉE 1 – 10 FEVRIER

9H/9H15

Accueil

Connaître se reconnaître, tour de table, recueil des attentes des stagiaires

Véronique GIRARD, Chargée de mission territoriale de l'ANRU
Chantal TALLAND, Directrice de l'ERU

9H15/10H20

Elaborer et contractualiser un projet en renouvellement urbain

- *Rappel sur les incontournables d'un projet de renouvellement urbain*
- *Les étapes clés du projet*
- *Négocier les engagements contractuels*

Véronique GIRARD, chargée de mission territoriale de l'ANRU

10H30/12H30

Cas 1 - Analyse du projet Urbain : travail en atelier (2 ou 3 ateliers)

- *Analyser un projet de renouvellement urbain*
- *Qualifier un projet de renouvellement urbain*
- *Emettre l'avis de l'Etat*

Véronique GIRARD, chargée de mission territoriale de l'ANRU

12H30/13H30

Déjeuner

13H30/15H00

Les enjeux du management d'un projet complexe

- *Identification des acteurs du projet*
- *Interaction entre les différents acteurs*
- *Importance des relations humaines dans le projet*
- *OPCU*
- *Gouvernance*
- *Les outils de suivi et d'évaluation*

Émilie BELVAL-LAVILLONNIERE, Directrice opérationnelle à ESPACITE

15H15/15H45

Accompagner la mise en œuvre du projet :

- **La revue de projet**

Véronique GIRARD, chargée de mission territoriale de l'ANRU

15H45/17H00

Préparer une revue de projet - Atelier

Véronique GIRARD, chargée de mission territoriale de l'ANRU

**JOURNÉE 2 – 11 FEVRIER
METHODE ET OUTILS DE PILOTAGE**

9H/9H15

Accueil + débriefing sur la première journée

Chantal TALLAND, Directrice de l'ERU

9H15/10H20

Accompagner la mise en œuvre du projet et formaliser la contractualisation d'une convention ou d'un avenant, validation des opérations :

- *Evolution de la contractualisation*
- *Analyse du chiffrage d'un projet*
- *La grille de contrôle*

Véronique GIRARD, chargée de mission territoriale de l'ANRU

10H30/12H

Table ronde des acteurs d'un projet en renouvellement urbain

*Michaël BOSSARD, Responsable de la mission renouvellement urbain, Délégation territoriale ANRU, Service bâtiment logement / Renouvellement urbain à la DDTM 44 ;
Céline COURSIMAULT, Responsable du pôle ANRU et logement social à la DDT 45 ;
Véronique GIRARD, chargée de mission territoriale de l'ANRU*

12H/12H30

Synthèse sur le positionnement de la délégation territoriale

Véronique GIRARD, chargée de mission territoriale de l'ANRU

12H30/13H30

Déjeuner

13H30/14H30

Les outils de pilotage et la clôture du projet

- *Les missions d'appui opérationnel*
- *Les points d'étape*
- *Le bilan des engagements contractuels, le rapport de clôture (PNRU)*

14H45/16H30

Le suivi de projet dans la qualité de sa mise en oeuvre

*Véronique GIRARD, chargée de mission territoriale de l'ANRU ;
Céline COURSIMAULT, Responsable du pôle ANRU et logement social à la DDT 45*

16H30/17H00

Retour sur les attendus des stagiaires et évaluation.

*Véronique GIRARD, chargée de mission territoriale de l'ANRU ;
Chantal TALLAND, Directrice de l'ERU*