

## Module 1.5

### Les outils d'animation en management de projet

- Définir les conditions de réussite des projets et maîtriser les outils du pilotage de projets permettant d'atteindre les objectifs
- Maîtriser les outils d'animation des dynamiques collectives autour des projets
- Maîtriser l'avant, le pendant et l'après réunion
- Former les animateurs de réunion la maîtrise de l'interactivité avec et entre les participants
- Doter les participants d'outils favorisant la créativité, le consensus, la structuration des idées et opinions et la prise de décision

#### Enseignant

**Thibaut Desjonquères**, expert en politiques territoriales et urbaines, Pluricité

# École du Renouvellement Urbain

2

## Programme

### Jour 1 - L'état des pratiques, apprendre à susciter la créativité

9h00... 9h30

Accueil des stagiaires

9h30... 12h30

#### L'état des pratiques

- Bilan partagé des expériences : les points forts, les axes de progrès
- Mise en évidence des conditions d'une réunion « réussie » : pour qui ? pour quoi ?
- La réunion à dessein : panorama des techniques d'animation au regard des attendus de son animateur
- Briser la glace, penser autrement, changer de regard
- Initier, borner le temps collectif : modalités d'installation et de clôture
- Eviter le « hors sol » et l'autosuffisance : importance de la préparation et des suites à donner

12h30... 14h00

Déjeuner

14h00... 17h00

#### Susciter la créativité (cadrage méthodologique, atelier pratique)

- Etude des différents objectifs sous-tendant les réunions
- Analyse des postures / conflits et autres comportements contre-productifs
- La créativité : qu'est-ce ? Comment évaluer si on a réussi ? Comment et faut-il structurer la créativité ?
- Étude de 3 outils favorisant la créativité
- Mise en situation, confrontations, synthèse

# École du Renouvellement Urbain

3

## Programme

### Jour 2 - Créer du consensus, parvenir à une décision

9h00 ... 9h30

Accueil des stagiaires

9h30 ... 12h30

#### **Créer du consensus (cadrage méthodologique, ateliers pratiques)**

- Le consensus : pourquoi et comment ?
- Les facteurs favorables pour trouver un consensus
- Qui dit consensus dit consensus mou ?
- Présentation de 3 outils d'animation pour favoriser le consensus
- Mise en situation, confrontations, synthèse

12h30 ... 14h00

Déjeuner

14h00 ... 16h00

#### **Décider (cadrage méthodologique, ateliers pratiques)**

- Parvenir progressivement à une décision : étapes clefs
- Les facteurs favorables pour parvenir à décider collectivement
- Présentation de 3 outils d'animation pour favoriser la décision
- Mise en situation, confrontations, synthèse

16h00 ... 16h30

Bilan et évaluation de la formation

# École du Renouvellement Urbain

4

## Programme

### Jour 3 - Analyse de pratiques, consolidation des acquis (en distanciel)

9h15... 9h30

Accueil des stagiaires sur ZOOM

9h30... 10h30

#### **Retour d'expériences**

- Les outils utilisés
- Les critères / indicateurs de succès
- Les difficultés / points bloquants

10h30... 12h30

#### **Retour sur quelques outils clefs de structuration et de priorisation**

- Choisir l'outil et la méthode appropriés
- Préparer sa réunion
- La place des participants
- Points de vigilance & recettes

12h30... 14h00

Pause déjeuner

14h00... 16h00

#### **Animer les concertations – Eviter les pièges**

16h00... 16h30

Bilan et évaluation de la formation