

Module 5.3

Politique d'attribution et rééquilibrage de l'occupation du parc social dans les projets de renouvellement urbain

- Connaître les points clefs de la réforme de la demande et des attributions engagée depuis 2014 : ses visées, son cadre juridique et réglementaire et ses outils stratégiques et opérationnels pour définir la politique d'attribution intercommunale
- Connaître les spécificités des quartiers en NPRU et définir leurs stratégies d'attribution et de relogement en mobilisant les différents leviers pertinents : offre, commercialisation, attribution, accompagnement des ménages
- Savoir articuler la stratégie d'attribution et de relogement des NPRU à la politique d'attribution intercommunale et plus largement aux politiques publiques, en particulier de l'habitat

Enseignants

Francis Rathier, sociologue, Bers

Christophe Noyé, géographe, Cf GÉO

Fanny Lainé-Daniel, socio-urbaniste

École du Renouvellement Urbain

2

Programme

Jour 1

9h00...9h30

Accueil des stagiaires

9h30...9h45

Présentation du programme et des objectifs

9h45...12h30

Éléments de cadrage - Avec Fanny Lainé-Daniel et Francis Rathier

Le peuplement des quartiers : d'un objet de controverse à un objet de travail

- Bref rappel historique des différentes approches de la mixité sociale et politiques mises en œuvre par le passé

- Les points clefs d'une approche pragmatique et les différents leviers d'une politique de peuplement : offre, attributions, gestion et accompagnement social

Les politiques de peuplement à l'heure de la réforme de la gestion de la demande et des attributions

- Le cadre législatif et réglementaire encadrant la gestion de la demande et des attributions : L'esprit de la loi, les documents à élaborer et les contenus attendus

- Les politiques intercommunales d'attributions : orientations et objectifs d'attribution

- Les nouveaux dispositifs introduits par la loi Elan : cotation de la demande, gestion en flux et CALEOL

- Echanges : Questions et éclairages complémentaires

12h30...14h00

Pause déjeuner

14h00...15h45

Le peuplement des quartiers en rénovation urbaine

Avec Fanny Lainé-Daniel et Francis Rathier

Du PNRU ...

- Éléments de bilan

- Pratiques des acteurs et contraintes de programme et de projet

... Au NPNRU

- Les ambitions du NPNRU en matière d'équilibre territorial et ses deux leviers : relogement et attributions des logements sociaux

- Les enjeux d'une articulation : NPNRU et Réforme des attributions

- Les leviers et les contraintes

16h00...16h45

Échange à partir des situations locales des stagiaires

16h45...17h00

Identifier les points clefs de méthode qui se dégagent de la journée ?

École du Renouvellement Urbain

3

Programme

Jour 2

9h00...9h30

Accueil des stagiaires

9h30...11h30

Approfondir et renforcer la stratégie de l'occupation sociale du parc social du NPNRU en lien avec la politique locale d'attribution : Construire un diagnostic partagé -

Avec Christophe Noyé

Peuplement du parc social : Les logiques à l'oeuvre

- Évolution sociodémographique et des modes de vie
- Logique de spécialisation et contraintes structurelles patrimoniales

Connaître et qualifier l'occupation sociale

- Les outils de la connaissance de l'occupation sociale du parc social, des demandeurs, des attributions, du patrimoine
- Les échelles du diagnostic
- Mettre en perspective avec le parc privé, avec l'environnement des quartiers, les outils disponibles

Identifier les facteurs d'une situation

- Le contexte du marché et des politiques locales
- La situation du quartier dans la ville et la structure de son offre
- L'occupation sociale et les dynamiques sociales
- Liens avec les pratiques d'attribution des bailleurs aux réservataires

11h30...12h30

Échange à partir des expériences locales des stagiaires

12h30...14h00

Déjeuner

14h00...16h45

Élaborer une politique de peuplement : construire une stratégie et sa traduction opérationnelle Avec Christophe Noyé

Les différentes étapes

- Le cadre partenarial de la GIL : son organisation et ses acteurs : approche globale et approche territorialisée
- Définir des orientations et des objectifs d'attribution
- Établir un plan d'action qui articule les objectifs aux pratiques d'attribution, aux interventions sur l'offre et aux accompagnements sociaux et de gestion
- Piloter, suivre et évaluer

16h45...17h00

Identifier les points clefs de méthode qui se dégagent de la journée ?

École du Renouvellement Urbain

4

Programme

Jour 3

9h00 ... 9h30

Accueil des stagiaires

9h30 ... 12h30

Des démarches locales

Présentation de démarches locales qui visent à articuler politiques d'attribution et renouvellement urbain.

Les exemples de démarches locales visent moins à constituer des « démarches idéales » qu'à favoriser une réflexion collective sur le sujet complexe des stratégies d'équilibres territoriaux dans le cadre du NPRU et des politiques locales d'attribution.

12h30 ... 14h00

Pause déjeuner

14h00 ... 16h00

Des bonnes pratiques à la construction de sa feuille de route

- Avec Francis Rathier

Préciser la stratégie d'attribution pour le renouvellement urbain - Travail en groupes

- Préciser les objectifs de rééquilibrage
- Identifier les marges de manœuvre et les leviers mobilisables pour les attributions et les relogements
- S'assurer de la bonne articulation entre les différents volets du NPRU et entre le NPRU et la politique d'attribution du territoire

16h00 ... 16h30

Bilan et évaluation de la formation

École du Renouvellement Urbain

5

Programme

Jour 4 (en distanciel)

Renforcer ses acquis et approfondir ses connaissances

9h15...9h30

Accueil des stagiaires sur ZOOM

9h30... 10h30

Retour sur l'actualité

Évolutions des cadres juridiques et réglementaires concernant les politiques d'attribution et de gestion de la demande et du NPNRU

10h30... 12h30

Retours d'expériences

Présentation par chacun des stagiaires :

- De la mise en œuvre des acquis de la formation dans ses missions et fonctions et les points de difficulté rencontrés
- Travail préparatoire proposé par les formateurs

Échanges et approfondissements

12h30... 14h00

Pause déjeuner

14h00... 16h00

Elargissement des connaissances

Sur la base de sujet définis préalablement concernant les thématiques de la politique d'attribution et les stratégies d'attribution et de relogement des NPNRU