

Module 4.1

Elaborer et conduire le projet de gestion qui accompagne le projet de renouvellement urbain

- Resituer l'importance de la gestion urbaine pour le fonctionnement et l'attractivité d'un territoire
- Identifier les différents enjeux de la gestion urbaine d'un quartier en renouvellement urbain
- Maîtriser la méthode et les outils permettant de développer le projet de gestion en accompagnement du projet de renouvellement urbain d'un quartier

Enseignants

Jean Bouvier, socio-économiste, expert en gestion urbaine

Éric Amanou, Socio-urbaniste, spécialiste des grands ensembles, expert en conduite de projets complexes (urbains et sociaux), La condition Urbaine

Programme

Jour 1 - Le projet de gestion qui accompagne le PRU : genèse et points clefs

9h00...9h30

Accueil des stagiaires

9h30...10h00

Présentation du module et recueil des attentes des stagiaires

10h00...11h30

Emergence et développement de l'approche projet dans la gestion urbaine

- Définition, contenu et enjeux généraux de la gestion urbaine
- Difficultés des démarches de GUP et développement des projets de gestion

11h30...12h30

Les points clefs du projet de gestion attendu par l'ANRU

- Les évolutions des attentes de l'ANRU du PNRU au NPNRU
- Un dispositif de pilotage et de conduite dédié au projet de gestion

12h30...14h00

Pause déjeuner

14h00...15h30

Le diagnostic première étape du projet de gestion

- Le diagnostic de la gestion du quartier
- L'appréciation des impacts du PRU sur la gestion et les usages du quartier

15h30...17h00

L'élaboration du projet de gestion

- Les orientations stratégiques du projet de gestion
- Le plan d'amélioration et les actions d'adaptation de la gestion

École du Renouvellement Urbain

3

Programme

Jour 2 - Atelier de travail et échanges/débats sur le projet de gestion

9h00 ... 9h30

Accueil des stagiaires

9h30 ... 12h30

Exercice pratique d'élaboration du projet de gestion d'un site en RU

- Réalisation d'un diagnostic en marchant d'un site à proximité de l'école
- Travail en sous groupe sur les orientations et le plan d'actions du projet de gestion du site à partir du diagnostic en marchant
- Restitution des travaux des sous groupes en séance plénière et débat

12h30 ... 14h00

Pause déjeuner

14h00 ... 16h30

Echanges/débat sur 4 questions particulières au cœur du projet de gestion

- La gestion au service du renouvellement urbain ? ou l'inverse ?
- Co-construction du projet avec les habitants : quelles modalités concrètes ?
- La gestion d'attente : jusqu'où intervenir ?
- L'anticipation de la gestion future : que faire de plus que le droit commun ?

Programme

Jour 3 - Retour sur les deux premiers jours de la formation et la mise en œuvre et l'évaluation du projet de gestion (distanciel)

9h15... 9h30

Accueil des stagiaires sur ZOOM

9h30...12h30

Retour sur les deux premiers jours de la formation

- Tour de table sur les situations et les demandes des stagiaires
- Rappel/approfondissement des points clefs interrogés par les stagiaires
- Le cas échéant, réflexion en sous-groupes sur les situations les plus problématiques retenues par les stagiaires

12h30... 14h00

Pause déjeuner

14h00... 15h30

Mise en œuvre du projet de gestion

- L'animation et le suivi de la mise en œuvre du projet
- La revue et le tableau de bord du projet pour suivre sa mise en œuvre

15h30... 17h00

L'évaluation du projet de gestion urbaine

- Types et niveaux d'évaluation possibles pour un projet
- Méthode et outils pour évaluer un projet de gestion
- Echanges sur des exemples d'évaluation