

## Module 2.1

### Commerce, entrepreneuriat, production, clause d'insertion : Déployer l'économie dans les quartiers

- Comprendre l'entrepreneuriat dans les quartiers, ses freins, ses leviers
- Identifier l'écosystème d'appui
- Présenter des solutions d'hébergement, d'accompagnement, d'accélération
- Présenter des modèles hybrides, d'économie sociale
- Comprendre les problématiques liées au développement de commerces
- Appréhender les étapes stratégiques et les conditions de réussite d'un projet de pôle commercial (développement ou restructuration)
- Appréhender les méthodes pour estimer le nombre de commerces et les surfaces potentielles
- Comprendre la logique des acteurs et les leviers potentiels de mobilisation

#### Enseignant

**Jean-Pierre Papin**, expert économie et attractivité en territoires fragiles, Nouvelles Marges

#### Co-enseignants

**Françoise Leibovici**, modèle d'économie sociale, Nouvelles Marges

**Mathieu Gallant**, stratégie commerce, Nouvelles Marges

**Jean-marc Havez**, Terre d'avance – spécialiste de la clause d'insertion

## Programme

### Jour 1 - Entreprendre et déployer l'activité

9h00 ... 9h30

Accueil des stagiaires

9h30 ... 10h45

**L'entrepreneuriat des quartiers, spécificités et soutien au développement**

Bases de connaissances l'entrepreneuriat en QPV, les ressources et les moyens mobilisables, les initiatives, les points de forces et de vigilance – Echanges avec les stagiaires sur leur territoire

Impact du covid

10h45... 13h00

**Construire une stratégie et relier les créateurs du quartier aux opportunités extérieures**

Compréhension et modalités d'intervention des collectivités pour impulser une stratégie entrepreneuriale (de la sensibilisation au développement)

Observation de bonnes pratiques territoriales : Fabrique à

Entreprendre, Centre d'affaires des quartiers... **Témoignage le**

**Carburateur Marseille**

13h00 ... 14h00

Déjeuner

14h00 ... 16h00

**Des lieux pour les créateurs, des lieux pour accélérer, des exemples de solutions**

La mise en place et les exemples autour des programmes quartiers productifs, quartiers fertiles

16h00 ... 17h00

**Hybridation : développer l'économie sociale et entrepreneuriale - Avec Françoise Leibovici, modèle d'économie sociale, Nouvelles Marges**

Séquences de travail d'identification des différents leviers pour le développement des circuits économiques favorisant le lien avec les habitants, les acteurs économiques en proximité

**Témoignage de la Maison de l'emploi du Grand Nancy pour le développement d'une conciergerie de quartier.**

## Programme

### Jour 2 - Soutenir et adapter le commerce de proximité

9h00... 9h30

Accueil des stagiaires

9h30... 11h00

**Constats et enjeux autour du commerce et des services dans les opérations de renouvellement urbain**

- Etat des lieux de l'offre commerciale au sein des quartiers en renouvellement urbain
- Les composantes essentielles d'une polarité commerciale à intégrer dans un projet urbain
- Nouvelles attentes et effets de la crise covid : quel impact sur les projets commerciaux ?

11h00... 12h30

**Les grandes étapes d'un projet commercial en QPV**

Compréhension des étapes méthodologiques à respecter

Illustration autour d'un cas pratique : Témoignage vidéo de Rennes Métropole (Animation et rénovation du commerce dans un quartier en renouvellement urbain)

12h30... 13h30

Déjeuner

13h30... 15h30

**Savoir identifier les besoins**

Comprendre les logiques du développement de l'offre en commerces et services : méthodes quantitatives et qualitatives pour estimer le nombre de commerces à créer, les surfaces à développer...

15h30... 16h30

**Mise en application / Cas pratique**

Examen d'un à deux cas théoriques : premières analyses et définition d'une feuille de route

16h30... 16h45

Bilan et évaluation de la formation

## Programme

### Jour 3 - Développer la clause d'insertion et les coopérations économiques locales (distanciel)

9h15... 9h30

Accueil des stagiaires sur ZOOM

9h30... 11h00

**Débriefing collectif suite à la formation en présentiel**

9h30... 12h30

**La clause d'insertion : optimiser la création d'emploi**

- Soutenir l'emploi lié à la commande publique, avec la clause sociale pour soutenir l'insertion professionnelle.
- Quelles difficultés identifions-nous pour mettre en œuvre dans nos territoires la clause d'insertion sociale ?
- Définir les différents paramètres d'analyse du potentiel d'insertion comme le montant du marché et la part de main d'œuvre
- Exemple, films et témoignages

12h30... 14h00

Pause déjeuner

14h00... 16h00

**Coopération économique à l'échelle d'un quartier :**

**repérages ressources, acteurs, moteurs, et mise en œuvre**

- Une conciergerie avec les entreprises : Nancy – Maison de l'emploi
- Un consortium pour développer l'activité dans un quartier :

Mulhouse

16h00... 16h30

Bilan et évaluation de la formation