

Module 1.2

La conduite de projet dans un NPNRU

- Savoir piloter un projet de renouvellement urbain dans un contexte partenarial et réglementaire en mouvance ;
- Savoir mettre en place et animer un « mode projet », en interne avec les services, les contributeurs et la hiérarchie institutionnelle ; comme en externe avec les partenaires stratégiques, opérationnels et financiers du projet, ainsi que les habitants au travers des conseils citoyens ;
- Adopter les clés d'une posture fédératrice et coordinatrice du chef de projet vis à vis des intervenants tout au long du projet ;
- Connaître les outils et méthodes du management de projet pour conduire une démarche d'élaboration et de pilotage de projet de renouvellement urbain dans le respect du cadre défini ;
- Acquérir les bons réflexes pour structurer, planifier, coordonner les interventions et piloter les études, les procédures, les travaux, les opérations, les actions économiques et humaines dans le cadre des NPNRU.

Enseignants

Pierre-Jean Bauley, manager en organisation et conduite de projets de renouvellement urbain, Algoé

Charles Vochel, consultant en conduite de projet de renouvellement urbain, Algoé

Programme

Jour 1

9h15...9h30

Accueil des stagiaires sur ZOOM

9h30... 11h00

Introduction au management de projet

- Du PNRU au NPNRU, les projets de renouvellement urbain en 2020
- La complexité des projets de renouvellement urbain
- La nécessité de se mettre en mode projet, les apports du management de projet

11h00... 12h30

Définir un projet

« comprendre la commande », objectifs et finalités

12h30... 14h00

Déjeuner

14h00... 15h30

Structurer un projet

Organigramme des tâches et WBS :

- Définir les composantes d'action
- Définir les limites de responsabilités
- Amorcer la réflexion sur les modes opératoires

15h30... 17h00

Organiser un projet

L'équipe projet, les différents schémas organisationnels :

- Passage de relais fonctionnel
- Equipe projet fonctionnelle
- Equipe projet partagée ou dédiée
- Equipe projet autonome

Direction de projet et chef de projet : rôles, responsabilités et postures

Le système d'acteurs et les parties prenantes d'un projet de renouvellement urbain (la maîtrise d'ouvrage territoriale)

Programme

Jour 2

9h15...9h30

Accueil des stagiaires sur ZOOM

9h30... 12h30

Planifier un projet

- Pourquoi gérer les délais et les ressources
- La méthode PERT, le chemin critique d'un projet
- Les étapes d'élaboration d'un planning, l'optimisation des délais
- Programmer et optimiser les ressources (humaines et financières)

12h30 ... 14h00

Déjeuner

14h00 ... 16h30

Piloter un projet

Dispositif de pilotage et de coordination d'un projet :

- Les enjeux de l'animation et de la coordination d'équipes, et du pilotage
- Les principes de la coordination et du pilotage
- La coordination territoriale

Démarche de pilotage et de coordination d'un projet :

- Pilotage par les risques / écarts, rapport d'avancement
- Notions pour la maîtrise des coûts

Monitoring et tableau de bord du projet

16h30... 17h00

Bilan et évaluation de la formation