

Module 1.5

Les outils d'animation en management de projet

- Définir les conditions de réussite des projets et maîtriser les outils du pilotage de projets permettant d'atteindre les objectifs
- Maîtriser les outils d'animation des dynamiques collectives autour des projets
- Maîtriser l'avant, le pendant et l'après réunion
- Former les animateurs de réunion à la maîtrise de l'interactivité avec et entre les participants
- Doter les participants d'outils favorisant la créativité, le consensus, la structuration des idées et opinions et la prise de décision

Enseignant

Thibaut Desjonquères, expert en politiques territoriales et urbaines (Pluricité)

Pour ce module, chaque stagiaire recevra une mallette "boîte à outils d'animation"

Programme

Jour 1 / L'état des pratiques, apprendre à susciter la créativité

9h00... 9h30

Accueil des stagiaires

9h30... 12h30

L'état des pratiques

- Bilan partagé des expériences : les points forts, les axes de progrès
- Mise en évidence des conditions d'une réunion « réussie » : pour qui ? pour quoi ?
- La réunion à dessein : panorama des techniques d'animation au regard des attendus de son animateur
- Briser la glace, penser autrement, changer de regard
- Initier, borner le temps collectif : modalités d'installation et de clôture
- Eviter le « hors sol » et l'autosuffisance : importance de la préparation et des suites à donner

12h30 ... 14h00

Déjeuner

14h00... 17h00

Présentation de la mallette, puis susciter la créativité (cadrage méthodologique, atelier pratique)

- Distribution à chaque stagiaire d'une mallette d'animation, édition spéciale ERU
- Présentation de la mallette et des outils dans leur ensemble
- Etude des différents objectifs sous-tendant les réunions
- Analyse des postures / conflits et autres comportements contre-productifs
- La créativité : qu'est-ce ? Comment évaluer si on a réussi ?
Comment et faut-il structurer la créativité ?
- Etude de 3 outils favorisant la créativité
- Mise en situation, confrontations, synthèse

Programme

Jour 2 / Créer du consensus, parvenir à une décision

9h00... 9h30

Accueil des stagiaires

9h30... 12h30

Créer du consensus (cadrage méthodologique, ateliers pratiques)

- Le consensus : pourquoi et comment ?
- Les facteurs favorables pour trouver un consensus
- Qui dit consensus dit consensus mou ?
- Présentation de 3 outils d'animation pour favoriser le consensus
- Mise en situation, confrontations, synthèse

12h30... 14h00

Déjeuner

14h00... 16h00

Décider (cadrage méthodologique, ateliers pratiques)

- Parvenir progressivement à une décision : étapes clefs
- Les facteurs favorables pour parvenir à décider collectivement
- Présentation de 3 outils d'animation pour favoriser la décision
- Mise en situation, confrontations, synthèse

16h00... 16h30

Bilan et évaluation de la formation