

Module 1.4

Les étapes de suivi du projet : revue de projet, point d'étape, évaluation

- Maîtriser les attentes de l'ANRU en matière de suivi contractuel et d'évaluation de projets
- Définir un tableau de bord de suivi des objectifs urbains adopté au projet et à sa durée
- Préparer les points d'étape à 2 et 4 ans
- Préparer une revue de projet
- Fixer les modalités d'évaluation du projet

Enseignante

Emilie Belval-Lavillonnière, Chef de projet, experte en management de projet, Espacité

Programme

Jour 1

9h00... 9h30

Accueil des stagiaires

9h30... 10h30

Introduction générale

10h30... 12h00

Les attentes de l'ANRU en matière de suivi contractuel et d'évaluation de projets

- Construction d'une friche chronologique type d'un projet : les étapes de suivi, de la contractualisation à l'avenant de clôture
- Les étapes de suivi réglementaires : points d'étape, revues de projet et évaluation, articulation avec les instances de suivi stratégiques et techniques
- Le rythme du projet et les enjeux en matière de gouvernance

12h00... 13h00

Le tableau de bord de suivi des objectifs urbains adopté au projet et à sa durée

- Les caractéristiques du tableau de bord de suivi des objectifs urbains
- Les attentes de l'ANRU : rappel des incontournables
- Bien construire son tableau de bord et choisir les justes indicateurs

13h00... 14h30

Déjeuner

14h30... 16h00

Les revues de projet

- Les attentes de l'ANRU, les éléments incontournables
- Les outils de reporting mobilisables pour préparer une revue de projet
- Le ciblage des objectifs prioritaires

16h00... 17h30

La revue de projet (jeu de rôle)

- Mise en situation sur la base d'un projet fictif et de documents types
- Incarnation de différentes postures par les stagiaires : représentant de l'ANRU, représentants des services de l'Etat, Porteur de projet, chef de projet, maîtres d'ouvrage, conseillers citoyens, ...

Programme

Jour 2

9h00 ... 9h15

Accueil des stagiaires

9h15 ... 10h30

Les points d'étape

- Les objectifs des points d'étape à 2 ans et à 4 ans
- Les modalités de déroulé des points d'étape
- Les conséquences éventuelles

10h30 ... 11h30

Les avenants à la convention

- VRAI/FAUX : avenant / pas avenant
- Les modalités de déclenchement d'un avenant
- Les différents types d'avenant et leurs instructions

11h30 ... 13h00

Les modalités d'évaluation du projet

- Les différents types d'évaluation, modalités et enjeux :
évaluation ex-post, évaluation in itinere
- Définir les questions évaluatives
- Associer les habitants dans la définition et la mise en œuvre du processus / zoom sur l'échelle de la coproduction

13h00 ... 14h00

Déjeuner

14h00 ... 15h30

Témoignage : les attentes de l'Etat

Intervention d'un représentant des services de l'Etat

15h30 ... 16h30

Bilan et évaluation de la formation / questions-réponses