

Module 3.5

Maîtriser la méthode projet appliquée à la gestion urbaine

- Resituer l'importance de la gestion urbaine dans le fonctionnement social urbain d'un territoire et comprendre les difficultés des démarches de gestion urbaine
- Identifier les conditions préalables au bon engagement d'un projet de gestion urbaine en particulier au plan de son périmètre et d'une gouvernance associant le conseil citoyen
- Maîtriser la méthode projet appliqué à la gestion urbaine : les étapes de son déroulement, leur contenu et les outils permettant de les conduire
- Identifier les spécificités du projet de gestion d'un site en renouvellement urbain

Enseignants

Jean Bouvier, fil rouge, socio-économiste, expert en gestion urbaine

Chantal Talland, anthropologue-urbaniste

Programme

Jour 1 / Engager un projet de gestion urbaine

8h30 ... 9h00

Accueil des stagiaires

9h00 ... 12h30

Pourquoi engager un projet de gestion urbaine ?

- Rappels sur la gestion urbaine : définition, contenu, enjeux
- Les raisons qui expliquent la portée limitée des démarches de GUP traditionnelles
- L'amélioration de la gestion urbaine en mode projet : genèse des démarches de projet de gestion et présentation générale des étapes-clés d'un projet de gestion

12h30 ... 13h30

Déjeuner

13h30 ... 15h30

L'installation de la démarche de «projet de gestion urbaine»

- Le contexte d'un projet de gestion et les éléments clés à définir pour installer la démarche de projet et son pilotage.
- L'articulation de la démarche projet de gestion urbaine avec le renouvellement urbain et les programmes d'action TFPB

15h30 ... 16h30

Le diagnostic du territoire du projet de gestion urbaine

- Le diagnostic en marchant, méthode, intérêt et limites
- Besoins et attentes des habitants et des usagers : outils pour les connaître
- Les indicateurs de gestion et le diagnostic des dispositifs et modes de gestion

Programme

Jour 2 / Elaborer, mettre en œuvre et évaluer un projet de gestion urbaine

8h00...8h30

Accueil des stagiaires

8h30...12h00

Enjeu et orientations stratégiques d'un projet de gestion urbaine

- Définitions des notions clés de cette étape d'élaboration d'un projet : enjeu, stratégie et axes d'intervention du projet
- Atelier de travail : exercice d'application de la méthode pour identifier l'enjeu d'un projet de gestion urbaine et ses orientations stratégiques. Cet atelier sera alimenté par le diagnostic en marchant du centre-ville de Fort-de-France.

12h00...13h00

Déjeuner

13h00...14h00

Elaboration du plan d'action d'un projet

- Caractérisation d'un objectif, d'un plan d'actions et des indicateurs associés
- Exercice d'application à partir d'une lecture critique de différents plans d'actions de projets de gestion urbaine

14h00...15h00

Mise en œuvre et évaluation d'un projet de gestion urbaine

- Revue de projet et tableau de bord du projet : définition, formalisation et gestion de ces outils de suivi de la mise en œuvre d'un projet de gestion urbaine
- Les différents niveaux et outils d'évaluation d'un projet : présentation et illustrations à partir de rapports d'évaluation de projet ou d'actions de gestion urbaine

15h00...15h30

Bilan et évaluation de la formation