

## Module 5.3

# Engager une démarche de co-construction

# Présentation de la formation

La spécificité de la notion de co-construction réside entre autres dans son indétermination. À la différence de la délibération et de la co-élaboration, qui reposent sur des dispositifs clairement identifiables, la co-construction renvoie à des dispositifs encore au stade expérimental. Elle renvoie davantage à une intention : redistribuer les ressources de légitimité entre les différents acteurs de la ville et rechercher l'efficacité dans la manière de « faire » la ville. Il s'agit dès lors d'inscrire la co-construction dans le renouvellement des pratiques de gouvernance urbaine de créer une capacité d'action collective redistribuant de fait les ressources de légitimité auparavant détenues par les acteurs institutionnels.

## Objectifs de la formation

- Comprendre ce qui distingue la co-construction des autres démarches
- Comprendre les nouveaux modes de fabrication urbaine
- Comprendre les attentes de l'ANRU en terme de participation
- Avoir et savoir donner l'envie de co-construire
- Mettre en perspective cette démarche (les rôles de chacun, porteurs de projet, experts – consultants, maîtrise d'usage)
- Créer les conditions et les dispositifs pour « une action collective » et son intégration : le processus.
- Définir les temps de la co-construction
- Savoir rechercher l'efficacité par la concrétisation des objectifs dans un processus d'un temps donné
- Apprendre à adapter le contenu de l'action du projet en regard des objectifs fixés dans le processus de co-construction

## Enseignante

Marie Blanckaert, Architecte-Urbaniste gérante de l'agence BLAU - (Lauréate du Palmarès des Jeunes Urbanistes 2012) Spécialisée dans les démarches participatives – Thérapeute Urbain, Membre du Conseil de Développement de Lille Métropole.

## Intervenants présents

Intervenants institutionnels et partenaires du projet de renouvellement urbain du quartier Baudimont à Arras : **Séverine Delfosse** : Chargée de Mission, Direction du Renouvellement Urbain, Communauté Urbaine d'Arras ; **Alexis Konieczny** : Chef de projet Quartier Ouest, Direction de la cohésion territoriale, Ville d'Arras ; **Radouane Derraz** : Médiateur et habitant, ville d'Arras ; **Thierry Parisseaux** : Chargé de Projet, Pas-de-Calais Habitat,

Intervenants institutionnels et acteurs de la fabrication urbaine :

Chef de projet Quartier Sud, Direction de la cohésion territoriale, Ville d'Arras, Projet Jean Jaurès,

Intervenants privés :

**Pauline Cachera** : Designer de services et d'outils participatifs, co-traitante de l'agence BLAU sur le quartier Jean Jaurès à Arras,

Intervenants de la Maîtrise d'usages :

**Nelly Leclercq** : habitante du quartier Baudimont à Arras, apicultrice.



# Programme

## Jour 1

9h00-9h30 Accueil des stagiaires

9h30-10h00 **PRESENTATION DU PROGRAMME ET DE SES OBJECTIFS**

- Tour de table et recueil des attentes des stagiaires

10h00-11h00 **COMPRENDRE LES NOUVEAUX MODES DE FABRICATION URBAINE**

- Une ville pour et par ses habitants
- Le renouvellement des pratiques de gouvernance urbaine : Conseils Citoyens, associations, collectifs, usagers...
- L'empowerment, de quoi parle-t-on ?

**LES DIFFÉRENTS DEGRÉS D'INVESTISSEMENT POSSIBLES DE LA MAÎTRISE D'USAGES**

- De l'information à la co-construction
- Présentation de différentes démarches aux enjeux et objectifs variés

11h00-12h00 **CONNAÎTRE ET COMPRENDRE LES ATTENTES DE L'ANRU**

- Le cadre réglementaire général du NPNRU relatif aux critères de recevabilité des projets de renouvellement urbain
- Illustration : Les enjeux fondamentaux et proposition pour la mise en oeuvre d'une participation citoyenne constructive et positive définis par le Conseil de Développement de la Métropole de Lille

12h00-12h30 **COMPRENDRE LA CLÉ DE CES NOUVELLES DÉMARCHES : AVOIR ET DONNER ENVIE DE CO-CONSTRUIRE**

- Comment donner envie aux élus, techniciens et partenaires; ainsi qu'aux habitants de tous âges ?

12h30-14h00 Déjeuner

14h00-15h00 **TRAVAIL EN ATELIER : SCENARIO RÊVÉ OU CATASTROPHE**

- Identifier les éléments clés de ce qui relève d'un scénario catastrophe et d'un scénario de rêve
- Se libérer d'une éventuelle appréhension personnelle
- Réfléchir à des pistes d'action pour tendre vers l'idéal

15h00-16h00 **COMMENT INITIER UNE DEMARCHE DE CO-CONSTRUCTION**

- Quels acteurs mobiliser ? Qui compose l'équipe de pilotage ? Quelle équipe d'experts ? Les rôles de chacun
- Objectifs, durée, moyens, thématiques de travail, la part d'indéfini

16h00-17h00 **TEMOIGNAGES**

- Rencontre avec Christophe Ouaret et Pauline Cachera qui présentent les quartiers et projets Baudimont et Jean-Jaurès à Arras

17h00-17h30 **ECHANGES ET DEBATS**

# Jour 2

9h00-9h30

Accueil des stagiaires

9h30-10h30

## COMMENT METTRE EN PLACE UNE DÉMARCHÉ DE CO-CONSTRUCTION

- Définir un processus de co-construction particulier prenant en compte l'histoire, le contexte, les enjeux et perspectives du quartier
- Comment rédiger le cahier des charges permettant de missionner une équipe d'experts ?
- Quelles conditions, dispositifs, mode de faire et outils adaptés ?

10h30-11h00

## OBJECTIFS, DURÉE ET MOYENS : LES TEMPS DE LA CO-CONSTRUCTION

11h00-11h30

## RECHERCHER L'EFFICACITÉ DANS LA MANIÈRE DE FAIRE LA VILLE

- Rechercher l'efficacité par la concrétisation des objectifs dans un processus d'un temps donné

11h30-12h30

## TRAVAIL EN ATELIER : TROUVER DES FORCES ET DES COMPLÉMENTARITÉS

12h30-14h00

Déjeuner

14h00-16h00

## MÉTHODES ET FONDEMENT DE DÉMARCHES À APPLIQUER SUR SON TERRITOIRE

- Les enjeux et potentiels d'un quartier et d'un territoire
- Contraintes constituantes d'un projet
- Impact et liens entre les différentes d'un projet, d'un territoire
- Thématiques récurrentes et particulières identifiées dans les partages d'expériences depuis le début de la formation
- Formats et lieux de rencontre
- Les moyens de communications
- Déroulement "type" d'une démarches de co-construction

16h00-16h30

Conclusions et évaluation

