

Module 1.3

Evaluer le projet de renouvellement urbain

Présentation de la formation

Les logiques d'évaluation prévues par la loi Borloo, ont permis des analyses et jugements (ONZUS, Comité d'évaluation de l'ANRU) sur le pilotage des projets de renouvellement urbain et sur les moyens alloués à la rénovation urbaine, mais pas sur l'efficacité ou l'impact de la Politique de Rénovation Urbaine. Le suivi technique et financier ne peut seul suffire à l'évaluation de la mise en oeuvre du projet de renouvellement urbain. Pour accompagner la bonne mise en oeuvre du projet et renforcer ses effets il convient donc, en amont de l'évaluation, d'intégrer dans le pilotage de la mise en oeuvre des opérations, les impacts attendus. La formation consistera à accompagner les participants à définir, sur la base d'exemples présentés par les enseignants, des outils pour assurer le suivi, au fil de l'eau de la contribution des interventions du projet de renouvellement urbain à l'atteinte de chacun de ces objectifs.

Objectifs de la formation

- Réaliser un bilan problématisé des Politiques de Rénovation Urbaine à partir des résultats d'évaluation disponibles et en remettant en perspective les impacts avec les objectifs de la loi n° 2003-710 du 1er août 2003 d'orientation et de programmation pour la ville et la rénovation urbaine, dite « Loi Borloo »
- Replacer le suivi et l'évaluation des Programmes de Rénovation Urbaine au cœur des projets de développement territorial :
 - Outiller les collectivités, les services de l'Etat, les bailleurs sociaux et leurs principaux partenaires, au suivi opérationnel des projets de renouvellement urbain
 - Faire émerger une culture de l'évaluation et l'inscrire dans une démarche de projet comme outil de pilotage et d'aide à la décision politique

Enseignants :

Enseignant principal : Stéphane Durin (Eneis)

Co-enseignants : Adrien Metzinger et Elisabeth Gavrilovic (Eneis)



Programme

Jour 1

9h00–9h30

Accueil des stagiaires

INTRODUCTION - LES ENJEUX DE L'EVALUATION DES PROGRAMMES DE RENOUVELLEMENT URBAIN

9h30–10h00

Présentation du programme et de ses objectifs

- Tour de table et recueil des attentes des stagiaires

10h00–12h30

Les fondements et finalités de l'évaluation des npnru

- Etat de recherche sur la mise en oeuvre et l'impact du renouvellement urbain
- Évolution du contexte réglementaire : loi Borloo, Lamy, ALUR, Egalité Citoyenneté et principaux circulaires et décrets afférents
- Principaux outils d'évaluation des politiques publiques : notions évaluatives, diagrammes logique d'impact, tableau de bord et indicateurs

12h30–14h00

Déjeuner

ASSURER LE SUIVI TECHNIQUE ET FINANCIER DES PROJETS

14h00–16h00

Les outils de suivi technique et financier du projet

- Logiques de suivi et d'évaluation attendues de l'ANRU : conventionnement, suivi des engagements contractuels, points d'étapes et du suivi, modalités d'amendement et de clôture des projets
- Outils de suivi technique et financier des opérations : plans de financement, bilans des opérations, revues de projet...
- Retour d'expérience, le cas de Clichy-Montfermeil

16h00–17h00

Les modalités de dialogue avec l'ANRU

- Défendre un bilan d'engagements contractuels

17h00–17h30

Synthèse de la journée

Jour 2

9h00–9h30

Accueil des stagiaires

EVALUER L'IMPACT DU RENOUVELLEMENT URBAIN

9h30–11h30

Evaluer la transformation socio-urbaine des quartiers

- Introduction - L'évaluabilité du Renouvellement Urbain ? Développer une approche de l'évaluation de la transformation socio-urbaine des quartiers
- Présentation d'un exemple d'évaluation d'impact d'un NPNRU tiré d'un Plan Stratégique Local

11h30–13h00

L'instauration d'un protocole d'évaluation

- Le partage des résultats de l'évaluation : comment formuler des avis constructifs et analyses critiques ? Mettre en débat les jugements qui en découlent ? In fine, faire émerger des recommandations et pistes d'amélioration
- Les instances techniques et de pilotage leur composition et leur rôle respectif
- Les actions à mener pour faire de l'évaluation un outil d'aide à la décision
- La contribution attendue des partenaires de la politique de la ville à l'évaluation de l'impact des NPNRU

13h00–14h00

Déjeuner

ENGAGER UNE DÉMARCHE D'OBSERVATION DE LA TRANSFORMATION SOCIALE DES QUARTIERS

14h00–15h00

Observer à moyen et long terme la transformation sociale des quartiers

- Définition de l'observation sociale
- Présentation des méthodes de collectes des données quantitatives : bases de données existantes, conditions d'obtention et d'utilisation
- Présentation des méthodes de collectes des données qualitatives : mise en place d'enquête et baromètre de mesure du changement social, présentation des outils existants sur lesquels s'appuyer (Conseils Citoyens, démarches GUSP, ect.)

15h00–16h30

L'instauration d'un protocole d'évaluation

- Les modalités d'installation d'un observatoire : portage et pilotage, conventionnements partenariaux sur l'échange de données, modalités et fréquence d'utilisation
- Objectifs et bonnes mobilisations d'un observatoire du changement social

16h30–16h45

Synthèse et évaluation