

Module 3.5

Maîtriser la méthode projet appliquée à la gestion urbaine

- Resituer l'importance de la gestion urbaine dans le fonctionnement social urbain d'un territoire et comprendre les difficultés auxquelles les démarches de gestion urbaine sont confrontées (organisations peu adaptées, stratégies de gestion divergentes, démarches peu outillées...)
- Identifier les conditions préalables pour installer sur un territoire une démarche de gestion urbaine sur un mode projet
- Maîtriser la méthode projet appliquée à la gestion urbaine : les étapes de son déroulement et leur contenu, les outils à mobiliser pour les conduire

Programme

Jour 1

Engager un projet de gestion urbaine

9h00-9h30 **Accueil, tour de table, recueil des attentes des stagiaires**

9h30-12h30 **Pourquoi engager un projet de gestion urbaine ?**

- Rappels sur la gestion urbaine : définition, contenu, enjeux
- Les raisons qui expliquent la portée limitée des démarches de GUP traditionnelles
- L'amélioration de la gestion urbaine en mode projet : genèse des démarches de projet de gestion et présentation générale des étapes-clés d'un projet de gestion

12h30-14h00 **Déjeuner**

14h00-15h30 **L'installation de la démarche de "projet de gestion urbaine"**

- Pré-diagnostic en marchant sur un site proche de l'Ecole (quartier de l'Union à Aubervilliers) avec visite et observation du site, debriefing de la visite
- Analyse du contexte d'une démarche projet pour en délimiter le périmètre, l'ambition et associer les parties prenantes (dispositif de pilotage et de participation des habitants)
- Atelier de travail : exercice d'application de la méthode pour définir les conditions d'installation d'une démarche de projet de gestion sur le site préalablement visité

15h30-17h30 **Le diagnostic du territoire du projet de gestion urbaine**

- Le diagnostic en marchant, méthode, intérêt et limites
- Besoins et attentes des habitants et usagers : outils pour les connaître
- Les indicateurs de gestion et le diagnostic des dispositifs et modes de gestion



Jour 2

Elaboration, mise en œuvre et évaluation du projet de gestion urbaine

9h00-9h30 **Accueil, retour sur la première journée**

9h30-11h00 **Enjeu et orientations stratégiques d'un projet de gestion urbaine**

- Définitions des notions clés de cette étape d'élaboration d'un projet : enjeu, stratégie et axes d'intervention du projet
- Atelier de travail : exercice d'application de la méthode pour identifier un enjeu possible d'un projet de gestion sur le site visité la veille et les orientations stratégiques s'y rapportant à ce projet.

11h00-13h00 **Rencontre avec...**

- Un expert en gestion urbaine de l'ANRU à propos des attentes de son établissement sur le « projet de gestion » qui doit accompagner le projet de renouvellement urbain.

13h00-14h00 **Déjeuner**

14h00-15h00 **Elaboration du plan d'action d'un projet**

- Caractérisation d'un objectif, d'un plan d'actions et des indicateurs associés
- Exercice d'application à partir d'une lecture critique de différents plans d'actions de projets de gestion urbaine.

15h00-16h00 **Mise en œuvre et évaluation d'un projet de gestion urbaine**

- Revue de projet et tableau de bord du projet : définition, formalisation et gestion de ces outils de suivi de la mise en œuvre d'un projet de gestion urbaine
- Les différents niveaux et outils d'évaluation d'un projet : présentation et illustrations à partir de rapports d'évaluation de projet ou d'actions de gestion urbaine.

16h00-16h30 **Evaluation de la formation**

Enseignant

Jean Bouvier, socio-économiste, expert en gestion urbain

