

Module 2.1

Développement économique et renouvellement urbain

Présentation de la formation

Le renouvellement urbain doit être l'occasion de densifier le tissu économique local, de faciliter l'accès à l'emploi (développement exogène) de créer des emplois et d'en faire bénéficier les populations locales (endogène). De nombreux acteurs sont concernés par le développement économique publics et privés, souvent avec des enjeux et logiques différents. Comment les réunir autour d'un projet ambitieux, partagé et porteur d'activités et d'emplois ? Quels sont les leviers (intérêts communs) et actions à mettre en place pour ce faire ? Comment mettre en cohérence et ainsi optimiser les moyens dédiés ? In fine, est-ce le développement économique qui favorise le renouvellement urbain ou l'inverse ? Bien évidemment les deux sont intimement liés et participent d'un processus dynamique...

Objectifs de la formation

- Construire une stratégie avec les acteurs publics et privés prenant en compte le potentiel du(des) territoire(s) et la gestion des relations entre activités, emplois et ressources humaines du territoire
- Savoir soutenir l'initiative privée et « l'entreprendre » dans les quartiers
- Intégrer de nouveaux modes de développement économique vers l'économie de proximité
- Savoir mettre en oeuvre les clauses d'insertion dans une stratégie de développement de l'emploi dans les quartiers
- Intégrer la place des quartiers populaires dans une stratégie économique d'agglomération

Les publics visés

- Directeurs et chefs de projet renouvellement urbain/politique de la ville des collectivités et des organismes HLM
- Maîtres d'ouvrage des projets de renouvellement urbain
- Services de l'Etat en charge du Renouvellement Urbain et/ou de la politique de la Ville, délégation territoriales de l'ANRU

Enseignants principaux

Michel David, expert en politiques publiques locales (Le Cinquième Pôle)

Christophe Simone, expert en économie social et solidaire (CS ConSultance)

Saïd Bechrouri, expert en renouvellement urbain et politiques d'emploi territorialisées (Copas)

Programme

Jour 1

9h00–9h30

Accueil des stagiaires

9h30–10h00

Présentation de la formation

Photo langage, le développement économique c'est quoi ?

10h00–10h45

Le vaste monde de l'économie de quoi parle-t-on ?

La question économique :

- Economie Politique
- Science économique
- Activité économique
- Capitalisme (économie de l'accumulation / économie fourmie)
- Economie Sociale et Solidaire (redistribution-solidarité/ économie abeille)
- Développement économique : De quoi parle-t-on ?

11h00–12h30

Stratégie publique de développement économique en France, où en est on ?

Activité et développement économique depuis 20 ans en France, les principales évolutions :

- Les politiques publiques
- La place/ le rôle des entreprises et des entrepreneurs et le dialogue public/privé
- L'aide à l'initiative telle qu'elle est structurée actuellement

Quartiers populaires /activité économique /emploi

- Un lien fort et organisé pendant les 30 glorieuses
- Un affaiblissement du lien au tournant des années 1980
- Vers un réinvestissement des quartiers depuis le milieu des années 1990 des ZFU à la loi de 2014, la (ré) implantation d'activités économiques, mais des liens plutôt faibles entre activités créées et quartiers

Les tendances actuelles

- Les signaux positifs d'un réel réinvestissement de la question économique dans le cadre des PRU
- Des risques à anticiper (effets modes sur certains types de projets, sur certains modes d'accompagnement...)
- Des équilibres à trouver entre les différentes formes de développement, les différentes échelles de développement
- Des démarches de capacitation/ empowerment qui restent difficiles à enclencher

12h30–14h00

Déjeuner

14h00–16h00

Visite de site à la Ferme des Possibles à Stains

Site d'agriculture urbaine, de formation aux métiers de la terre, de vente en circuit court dans le cadre d'un projet d'économie sociale et solidaire. La visite permettra d'échanger avec les responsable du projet

16h00–17h30

Débriefing de la visite

Partages et réflexions collectives relatives : aux atouts d'un tel projet dans une stratégie économique plus globale, aux limites du projet et aux éléments et aux conditions de transférabilité d'un tel projet.

Le développement économique un projet multi-acteur

Présentation de la théorie de Boltansky, Thévenot, de la justification, qui permet de travailler sur les conditions de coopération interservices et interacteurs, coopération essentielle dans le cadre de projets économiques urbains.

Jour 2

9h00–9h30

Accueil des stagiaires

9h30–12h00

Rencontre avec l'équipe projet de la rénovation urbaine de Plaine Commune à la maison du projet du Quartier Clos St Lazare à Stains

Présentation de la stratégie et des actions déployées en matière de développement économique dans le cadre du PRU par l'équipe de Plaine Commune. Sous forme de Master classe :

- Présentation de 30 minutes sur la démarche engagée, les premiers résultats obtenus, les difficultés rencontrées...
- Échanges avec les stagiaires : 10 questions sont recueillies et les échanges s'organisent autour de ces 10 questions.
- Visite du quartier (commerces) ou d'une friche (en cours de réinvestissement autour d'un projet innovant : recyclage du béton).

12h00–13h00

Déjeuner

13h10 –14h00

Débriefing de la matinée

- Les incontournables d'une stratégie économique en lien avec le renouvellement urbain
- Les points de vigilance
- Les habitants et les acteurs économiques et la stratégie économique

14h00–15h30

Approche prospective de la question de l'initiative économique dans les quartiers

Approche prospective sur ce que pourraient être les formes de l'initiative dans les quartiers et les modalités innovantes de soutien de ces initiatives : Comment redonner du pouvoir aux habitants sur la question économique ?

15h40–16h15

Mobiliser les savoirs acquis lors de la formation

Exercice pour définir sur les territoires des participants :

- Les points forts de ce qui a ou de ce qui est engagé
- Les points de vigilance
- Ce qui est nécessaire à mettre en place de manière structurelle pour renforcer les stratégies locales pour un développement économique inclusif des quartiers et de leurs habitants.

16h15 –17h00

Bilan de la formation