

Module 5.1

Le projet de gestion urbaine : approche partagée des enjeux d'amélioration du quotidien des habitants

Les 17 et 18 octobre 2016

MODULE CERTIFIANT

- Resituer l'importance de la gestion urbaine dans le fonctionnement social urbain d'un territoire et comprendre les difficultés auxquelles les démarches de gestion urbaine sont confrontées (organisations peu adaptées, stratégies de gestion divergentes, démarches peu outillées...)
- Identifier les conditions préalables pour installer sur un territoire une démarche de gestion urbaine sur un mode projet
- Maîtriser la méthode projet appliquée à la gestion urbaine : les étapes de son déroulement et leur contenu, les outils à mobiliser pour les conduire

Comprendre ce qu'est le fonctionnement social urbain d'un territoire et les facteurs qui contribuent à le dégrader ou à l'améliorer

La problématique du fonctionnement social urbain est issue des travaux de recherche et d'intervention conduits sur des quartiers d'habitat social en difficulté par Michel Bonetti (sociologue) avec Barbara Allen (psycho-sociologue) et Jean Didier Laforgue (architecte-urbaniste).

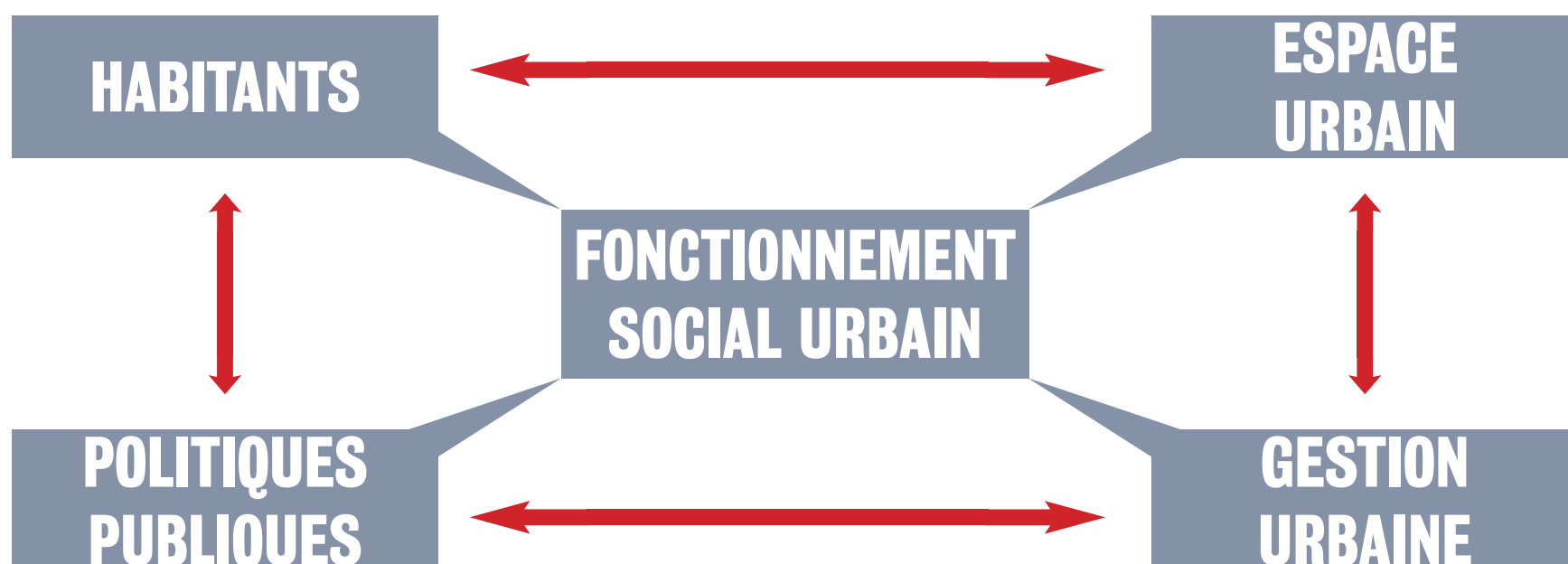
Elle considère le fonctionnement social urbain comme l'ensemble des usages, des pratiques et des relations sociales qui se déploient sur un territoire, ensemble qui résulte de l'interaction de quatre facteurs :

- L'espace urbain (sa situation, son environnement, ses configurations)
- Les habitants (leurs itinéraires, leurs caractéristiques sociales et culturelles)
- Les modes de gestion de l'habitat et des espaces urbains
- Les politiques publiques (éducation, police, justice, action sociale et culturelle...)

Selon cette approche, l'amélioration d'un quartier pourra par conséquent être appréciée au regard de l'évolution de son fonctionnement social urbain et nécessitera d'intervenir sur les différents facteurs qui y contribuent.

Les trois modules de formation que propose l'Ecole à partir de cette compréhension du fonctionnement social urbain abordent trois des questions clés du renouvellement urbain et de la gestion urbaine :

- Le projet de gestion urbaine
- La conception et la gestion des espaces publics et privés
- La prise en compte des pratiques des usagers et des gestionnaires dans la construction du projet de renouvellement urbain



Jour 1 : Engager un projet de gestion urbaine

9h00/9h30	Accueil, tour de table, recueil des attentes des stagiaire
9h30/12h30	Pourquoi engager un projet de gestion urbaine ? • Rappels sur la gestion urbaine : définition, contenu, enjeux • Les raisons qui expliquent la portée limitée des démarches de GUP traditionnelles • L'amélioration de la gestion urbaine en mode projet : genèse des démarches de projet de gestion et présentation générale des étapes-clés d'un projet de gestion
12h30/14h00	Déjeuner
14h00/15h30	L'installation de la démarche de "projet de gestion urbaine" • Pré-diagnostic en marchant sur un site proche de l'Ecole (quartier de l'Union à Aubervilliers) avec visite et observation du site, debriefing de la visite • Analyse du contexte d'une démarche projet pour en délimiter le périmètre, l'ambition et associer les parties prenantes (dispositif de pilotage et de participation des habitants) • Atelier de travail : exercice d'application de la méthode pour définir les conditions d'installation d'une démarche de projet de gestion sur le site préalablement visité
15h30/17h00	Le diagnostic du territoire du projet de gestion urbaine • Le diagnostic en marchant, méthode, intérêt et limites • Besoins et attentes des habitants et usagers : outils pour les connaître • Les indicateurs de gestion et le diagnostic des dispositifs et modes de gestion



Jour 2 : Elaboration, mise en œuvre et évaluation du projet de gestion urbaine

9h00/9h30	Accueil, retour sur la première journée
9h30/10h30	Enjeu et orientations stratégiques d'un projet de gestion urbaine • Définitions des notions clés de cette étape : enjeu, stratégie et axes d'intervention d'un projet • Atelier de travail : exercice d'application de la méthode pour identifier l'enjeu et les orientations stratégiques sur le site visité la veille
10h30/12h30	Témoignage d'un chef de projet sur son expérience de conduite et de mise en œuvre d'un projet de gestion
12h30/14h00	Déjeuner
14h00/15h00	Elaboration du plan d'action d'un projet • Caractérisation d'un objectif, d'un plan d'actions et des indicateurs associés • Exercice d'application
15h00/16h00	Mise en œuvre et évaluation d'un projet de gestion urbaine • Revue de projet et tableau de bord du projet : préparation, tenue et animation • Les différents niveaux et outils d'évaluation d'un projet
16h00/16h30	Evaluation de la formation

Intervenant

Jean Bouvier, socio-économiste, expert en gestion urbaine

